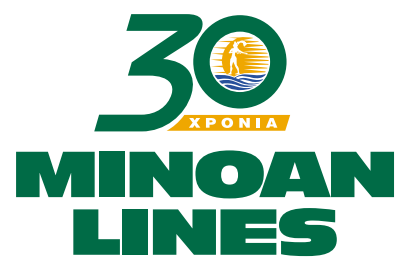




ΕΚΘΕΣΗ Δ.Σ. - ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

2001

30
ΧΡΟΝΙΑ
**MINOAN
LINES**



1972 - 2002



ΕΚΘΕΣΗ Δ.Σ. - ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2002

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε.
ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΤΗΣ 30.06.2002

ΗΡΑΚΛΕΙΟ - ΙΟΥΝΙΟΣ 2002







ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Πρόσκληση	6
Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	9
Ισολογισμός Μινωικών Γραμμών Α.Ν.Ε. της 31.12.2001	36
Ισολογισμός Ομίλου Εταιρειών Μινωικών Γραμμών Α.Ν.Ε. της 31.12.2001	40
Παραστατική Απεικόνιση Ισολογισμού & Οικονομικών Αποτελεσμάτων	45
Ανάλυση Ισολογισμού Χρήσης 2001	53
Ανάλυση Λογαριασμού Αποτελέσματα Χρήσης 2001	57
Οργανόγραμμα της Εταιρείας	60
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	63

**ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
“ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ” Ανώνυμη Ναυτιλιακή Εταιρεία
σε ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ**

ΜΕ ΑΠΟΦΑΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

της εταιρείας “ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Ανώνυμη Ναυτιλιακή Εταιρεία” που εδρεύει στο Ηράκλειο Κρήτης (οδός 25ης Αυγούστου αριθμός 17) και σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό της, προσκαλούνται οι κ.κ. μέτοχοι σε Τακτική Γενική Συνέλευση που θα πραγματοποιηθεί την 30η Ιουνίου 2002, ημέρα Κυριακή και ώρα 9.00 π.μ. στο ξενοδοχείο CANDIA MARIS, περιοχή Αμμουδάρα δήμου Γαζίου - Ηρακλείου, για συζήτηση και λήψη αποφάσεων επί των πιο κάτω θεμάτων της ημερήσιας διάταξης:

1. Υποβολή και έγκριση των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της εταιρικής χρήσης 1ης Ιανουαρίου 2001 έως 31ης Δεκεμβρίου 2001, μετά των επ’ αυτών εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών.
2. Απαλλαγή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη αποζημίωσης επί των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων και της διαχείρισης της πιο πάνω χρήσης.
3. Έγκριση των αποζημιώσεων και οδοιπορικών εξόδων που καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και των αμοιβών του Γενικού Διευθυντή της εταιρείας κατά το έτος 2001.
4. Έγκριση της αμοιβής του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου από την 1η Ιουλίου 2002 έως την 30η Ιουνίου 2003.
5. Εκλογή τεσσάρων (4) τακτικών και δύο (2) αναπληρωματικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 17 του καταστατικού.
6. Εκλογή ενός τακτικού και ενός αναπληρωματικού ορκωτού ελεγκτή για τη χρήση 2002 και καθορισμός της αμοιβής τους.

7. Αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 3.473.448,64 με ταυτόχρονη αύξηση της ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής σε 2,25 ΕΥΡΩ, με κεφαλαιοποίηση (α) ποσού ΕΥΡΩ 3.195.884,27 που προέρχεται από διαφορά εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιο, (β) ποσού ΕΥΡΩ 277.564,37 που προέρχεται από διαφορές αναπροσαρμογών αξίας γηπέδων και κτιρίων του Ν.2065/1992, μετατροπή του μετοχικού κεφαλαίου και της ονομαστικής αξίας της μετοχής της εταιρείας σε ΕΥΡΩ σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2842/2000 και τροποποίηση του άρθρου 5 του καταστατικού της εταιρείας.

8. Διάφορα θέματα και ανακοινώσεις.

Οι κ.κ. Μέτοχοι που έχουν αποϋλοποιήσει τις μετοχές τους και επιθυμούν να μετάσχουν της Γενικής Συνέλευσης θα πρέπει να αποταθούν στο χειριστή του λογαριασμού τους και να ζητήσουν τη δέσμευση του συνόλου ή μέρους των μετοχών που κατέχουν και να παραλάβουν από τον ίδιο τη σχετική Βεβαίωση Δέσμευσης Μετοχών, την οποία θα πρέπει να προσκομίσουν στα γραφεία της εταιρείας πέντε (5) πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, δηλαδή μέχρι και τις 24.06.2002, ημέρα Δευτέρα.

Οι κ.κ. Μέτοχοι που έχουν αποϋλοποιήσει τις μετοχές τους, πλην όμως αυτές ευρίσκονται στον Ειδικό Λογαριασμό της Α.Ε. "Κεντρικό Αποθετήριο Αξιών Α.Ε." (Κ.Α.Α.) θα πρέπει να ζητήσουν τη δέσμευσή τους από το Κ.Α.Α. και να παραλάβουν απ' αυτό τη σχετική βεβαίωση για τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση την οποία επίσης θα πρέπει να προσκομίσουν στα γραφεία της εταιρείας πέντε (5) πλήρεις ημέρες πριν απ' αυτήν.

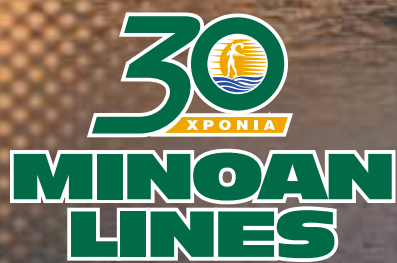
Όσοι εκ των κ.κ. Μετόχων δεν έχουν αποϋλοποιήσει τις μετοχές τους θα πρέπει κατά την ίδια παραπάνω προθεσμία να καταθέσουν στο ταμείο της εταιρείας τα αποθετήρια έγγραφα των μετοχών τους, ή να προσκομίσουν απόδειξη ότι κατέθεσαν τις μετοχές τους στο Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων ή σε οποιαδήποτε Τράπεζα στην Ελλάδα.

Τέλος οι κ.κ. Μέτοχοι οφείλουν να προσκομίσουν στην εταιρεία πέντε (5) ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση και τα τυχόν έγγραφα αντιπροσώπευσής τους.

Ηράκλειο, 3 Ιουνίου 2002

Ο πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου
Κωνσταντίνος Ε. Κληρονόμος

F/B MINOS



H/S/F EUROPA PALACE



**ΕΚΘΕΣΗ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΩΝ ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ
ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ
ΤΗΣ 30ης ΙΟΥΝΙΟΥ 2002**

Κυρίες και κύριοι μέτοχοι,

Εκ μέρους του Δ.Σ. των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ, παρουσιάζουμε και θέτουμε στην κρίση σας τον ισολογισμό και τα οικονομικά αποτελέσματα της διαχειριστικής χρήσης 2001.

Η χρονιά που πέρασε, θεωρήθηκε η πιο δύσκολη στην ιστορία της εταιρείας, καθώς η απρόβλεπτη και ταυτόχρονη εμφάνιση πολλών αρνητικών συγκυριών επηρέασε τη λειτουργία της και οδήγησε, για πρώτη φορά, σε αρνητικά οικονομικά αποτελέσματα, διακόπτοντας την τριαντάχρονη συνεχή ανοδική της πορεία.

Παρά το ιδιαίτερα αρνητικό κλίμα που επικράτησε και τις δυσκολίες που εξαιτίας του δημιουργήθηκαν, συνεχίσθηκε κανονικά η εξέλιξη του επενδυτικού προγράμματος της εταιρείας, με την παραλαβή και δρομολόγηση τεσσάρων ακόμα νεότευκτων πλοίων. Το γεγονός ότι, μέσα σε ένα γενικότερο αρνητικό οικονομικό και χρηματιστηριακό περιβάλλον, καταφέραμε και εξασφαλίσαμε τα απαραίτητα κεφάλαια για τη χρηματοδότηση του επενδυτικού μας προγράμματος, οφείλεται στην επιστράτευση όλων των δυνάμεων της διοίκησης και των στελεχών της εταιρείας, αλλά και στην εμπιστοσύνη που απολαμβάνει η εταιρεία μας από την αγορά και τον τραπεζικό χώρο. Στην έκθεση που ακολουθεί αναλύονται και παρουσιάζονται η πλήρης εικόνα των οικονομικών μεγεθών, οι συνθήκες που επηρέασαν την πορεία της εταιρείας καθώς επίσης και οι προοπτικές για το μέλλον της και ιδιαίτερα για τη χρονιά που διανύουμε.



ΓΕΝΙΚΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ - ΑΚΤΟΠΛΟΪΑ

Για την Ελληνική οικονομία, το 2001 ήταν μία ακόμα χρονιά με υψηλούς ρυθμούς ανάπτυξης σε σχέση με τις άλλες Ευρωπαϊκές οικονομίες. Εξακολούθησε όμως να βρίσκεται στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος η συνεχιζόμενη αρνητική πορεία του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών, γεγονός που ανάγκασε πολλές επιχειρήσεις να αναπροσαρμόσουν τα επενδυτικά τους σχέδια και την επιχειρηματική τους στρατηγική, εξαιτίας της αδυναμίας να αντλήσουν τα απαραίτητα κεφάλαια για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών τους προγραμμάτων.

Η αρνητική αυτή συγκυρία επιδεινώθηκε ακόμα περισσότερο μετά το τρομοκρατικό χτύπημα της 11ης Σεπτεμβρίου στις Η.Π.Α., οι αλυσιδωτές επιπτώσεις του οποίου σε παγκόσμιο επίπεδο, επέφεραν σημαντικές πιέσεις στις μικρότερες και περισσότερο εξαρτημένες οικονομίες, επιτείνοντας το ήδη υπάρχον αρνητικό κλίμα.

Τα προβλήματα που δημιουργήθηκαν, ως συνέπεια των αρνητικών αυτών συγκυριών, επηρέασαν ένα μεγάλο μέρος της ελληνικής οικονομίας, αλλά δεν είχαν τον ίδιο βαθμό επίπτωσης σε όλους τους κλάδους της οικονομικής και επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Στον κλάδο της επιβατηγού ναυτιλίας, εκεί όπου δραστηριοποιείται η εταιρεία μας, οι επιπτώσεις ήταν ακόμα δυσμενέστερες, δεδομένου ότι τα γεγονότα αυτά ήρθαν να προστεθούν στα ήδη υπάρχοντα προβλήματα που αντιμετώπιζε ο κλάδος της ελληνικής ακτοπλοΐας.

Το 2001 ξεκίνησε και συνεχίσθηκε καθ' όλη τη διάρκειά του με πολλά προβλήματα και με ιδιαίτερα αρνητικές συνθήκες, που επηρέασαν και έφεραν σε δυσμενή θέση ολόκληρο τον κλάδο της ελληνικής ακτοπλοΐας. Η δυσκολία άντλησης κεφαλαίων, για την υλοποίηση των επενδυτικών τους προγραμμάτων, οδήγησε τις ακτοπλοϊκές εταιρείες σε υπέρμετρη αύξηση του τραπεζικού δανεισμού με συνέπεια τα χρηματοοικονομικά τους έξοδα να καταστούν δυσβάσταχτα.

Οι υψηλές τιμές των καυσίμων, κυρίως το πρώτο 9μηνο του 2001 και η ασυνήθιστα υψηλή αύξηση των ασφαλίσεων, κατά 55%, που επιβλήθηκε μετά την 11η Σεπτεμβρίου, εκτόξευσαν τα λειτουργικά έξοδα των πλοίων στα ύψη, με σημαντική επίδραση στην κερδοφορία των ακτοπλοϊκών εταιρειών.



Ταυτόχρονα, η δρομολόγηση αρκετών νέων πλοίων στην αγορά της Αδριατικής οδήγησε τις πληρότητες των πλοίων σε πολύ χαμηλά επίπεδα και παράλληλα ενέτεινε τον ανταγωνισμό, με συνέπεια τη μείωση των τιμών, επηρεάζοντας σημαντικά τα οικονομικά αποτελέσματα όλου του κλάδου.

Στα παραπάνω προβλήματα έρχεται να προστεθεί η πολύ μεγάλη μείωση που παρατηρήθηκε στη διακίνηση των φορτηγών ψυγείων, λόγω της κρίσης που προκλήθηκε από τη επονομαζόμενη νόσο των «τρελών αγελάδων» κυρίως τους πρώτους μήνες της χρονιάς.

Μέσα σ' αυτό το σύνθετο, με πολλές δυσκολίες και απαιτήσεις οικονομικό περιβάλλον, προσπαθήσαμε να κινηθούμε και να υλοποιήσουμε χωρίς παρεκκλίσεις και με τις ελάχιστες δυνατές επιπτώσεις, το επενδυτικό πρόγραμμα και τους επιχειρηματικούς στόχους της εταιρείας.

Πρέπει να σας διαβεβαιώσουμε ότι η διοίκηση της εταιρείας μαζί με τις υπηρεσίες, βρίσκονταν σε διαρκή επαγρύπνηση και εγρήγορση, προκειμένου να διασφαλίσει τα συμφέροντα της εταιρείας και να αποτρέψει ακόμα δυσμενέστερες συνέπειες, που πιθανόν να είχε από τις πολλαπλές αρνητικές συγκυρίες οι οποίες εμφανίσθηκαν το χρόνο που πέρασε.

Ταυτόχρονα, όμως, με διάθεση ειλικρίνειας και αυτοκριτικής, οφείλουμε να ομολογήσουμε και να αναγνωρίσουμε, ότι επηρεασθήκαμε από τη χρηματιστηριακή ευφορία του 1999 και προβήκαμε σε κινήσεις που αποσκοπούσαν στη διεύρυνση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της εταιρείας και στη διασπορά του επιχειρηματικού κινδύνου που σε άλλη περίπτωση θα είχαν αποφευχθεί.

Οι αποφάσεις βεβαίως κρίνονται από τα αποτελέσματά τους. Οφείλουμε όμως να είμαστε δίκαιοι και αμερόληπτοι στην κριτική μας, να παίρνομε υπόψη μας τα κριτήρια και τις παραμέτρους πάνω στις οποίες στηρίχθηκε η λήψη των αποφάσεων αυτών, καθώς και τις συνθήκες που επικρατούσαν κατά το χρόνο που ελήφθησαν.

Στα επόμενα κεφάλαια παρουσιάζουμε λεπτομερώς, τη δράση και το έργο της εταιρείας που πραγματοποιήθηκε στους βασικούς τομείς της λειτουργίας της κατά τη διάρκεια του έτους 2001.



ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Στον ισολογισμό και τα οικονομικά αποτελέσματα καταγράφεται με σαφήνεια η γενικότερη οικονομική δραστηριότητα της εταιρείας και οι επιχειρηματικές κινήσεις που πραγματοποιήθηκαν τη χρονιά που πέρασε, καθώς και όλα τα γεγονότα που επέδρασαν στη διαμόρφωση των οικονομικών της μεγεθών.

Πιο αναλυτικά:

Το σύνολο του ενεργητικού ανέρχεται σε 1.012,5 εκατομμύρια ΕΥΡΩ και είναι αυξημένο έναντι της προηγούμενης χρήσης κατά 38,2%.

Από το σύνολο του ενεργητικού, το 91,2% αποτελεί την πάγια περιουσία, ενώ το υπόλοιπο 8,8% τα κυκλοφοριακά και διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας. Η περαιτέρω αύξηση του πάγιου ενεργητικού που παρατηρείται σ' αυτή τη χρήση, οφείλεται στην παραλαβή των τεσσάρων νεότευκτων πλοίων.

Το συνολικό ποσό των επενδύσεων σε διάφορες επιχειρηματικές δραστηριότητες ανέρχεται σε 159 εκατομμύρια ΕΥΡΩ περίπου. Από το ποσό αυτό το 72,5% έχει επενδυθεί στην Hellas Flying Dolphins, το 5,1% στην εταιρεία FORTHnet, το 7,4% στην αεροπορική εταιρεία Aegean, ενώ το υπόλοιπο 15% σε διάφορες άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Το σύνολο των απαιτήσεων ανέρχεται σε 37,8 εκατομμύρια ΕΥΡΩ περίπου, έναντι 26,5 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ το 2000. Η αύξηση κατά 11,3 εκατομμύρια ΕΥΡΩ, οφείλεται κυρίως στις απαιτήσεις από την πώληση του F/B "N. KAZANTZAKΗΣ" καθώς και από τα ναυπηγεία Samsung λόγω της επιστροφής της προκαταβολής, η οποία είχε καταβληθεί για την παραγγελία του 4ου κατά σειρά πλοίου που ακυρώθηκε.

Τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας μειώθηκαν κατά 27,6 εκατομμύρια ΕΥΡΩ σε σχέση με το 2000 και ανέρχονται σε 355,3 εκατομμύρια ΕΥΡΩ. Η μείωση του συνόλου των ιδίων κεφαλαίων οφείλεται κυρίως σε δύο στοιχεία, αφενός στη ζημία από την υποτίμηση χρεογράφων που ανέρχεται σε 14,8 εκατομμύρια ΕΥΡΩ περίπου και αφετέρου στη ζημία της χρήσης ύψους 13,8 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ. Η εταιρεία αποφάσισε να κάνει χρήση των υπάρχουσών διατάξεων για μείωση των ιδίων κεφαλαίων της κατά το ποσό που προέρχεται από την μείωση της αξίας των χρεογράφων, με σκοπό την ορθή αποτίμηση των επενδύσεων της μετά την μεγάλη μείωση των τιμών των μετοχών του Χ.Α.Α.



Το σύνολο των υποχρεώσεων της εταιρείας - μακροπροθέσμων και βραχυπροθέσμων - ανέρχεται σε 649,5 εκατομμύρια ΕΥΡΩ έναντι 320,7 το 2000. Ο διπλασιασμός που σημειώθηκε στις συνολικές υποχρεώσεις της εταιρείας, οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του τραπεζικού δανεισμού, λόγω της παραλαβής των τεσσάρων νέων πλοίων της εταιρείας, συνολικού κόστους 370 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η εξέλιξη των οικονομικών αποτελεσμάτων της χρήσης 2001 και η μεταβολή τους σε σύγκριση με την προηγούμενη χρήση.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Ανάλυση αποτελεσμάτων (σε χιλιάδες ΕΥΡΩ)	2001	2000	Μεταβολή
ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΛΟΙΩΝ	147.978	136.659	8,3%
ΜΕΙΟΝ :			
ΕΞΟΔΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΛΟΙΩΝ	105.684	93.804	12,7%
ΚΕΡΔΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΛΟΙΩΝ	42.294	42.855	-1,3%
ΠΛΕΟΝ :			
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΣΟΔΑ	17.966	17.359	-3,5%
ΜΕΡΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	60.260	60.214	0,1%
ΜΕΙΟΝ :			
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	26.290	25.755	2,1%
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	6.560	4.707	39,4%
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ & ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	27.410	29.752	-7,9%
ΜΕΙΟΝ :			
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	26.673	11.489	132,2%
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	737	18.263	-96,0%

Από τα στοιχεία που παρουσιάζονται στον πίνακα αυτό, προκύπτουν τα ακόλουθα συμπεράσματα:

- Κατά τη διαχειριστική περίοδο που έληξε στις 31.12.2001, τα έσοδα από την εκμετάλλευση των πλοίων ανήλθαν σε 148 εκατομμύρια ΕΥΡΩ περίπου, παρουσιάζοντας αύξηση 8,3% σε σχέση με το 2000. Η αύξηση των εσόδων οφείλεται κατά κύριο λόγο στην εντυπωσιακή αύξηση της κίνησης που παρατηρήθηκε στη γραμμή Ηράκλειο – Πειραιάς, μετά τη δρομολόγηση των νεότευκτων πλοίων, ΚΝΩΣΟΣ ΠΑΛΑΣ και ΦΑΙΣΤΟΣ ΠΑΛΑΣ.



- Τα λειτουργικά έξοδα των πλοίων αυξήθηκαν κατά 12,7 % και ανήλθαν σε 105,5 εκατομμύρια ΕΥΡΩ περίπου, γεγονός αναμενόμενο λόγω της εντατικότερης δρομολόγησης των νέων πλοίων, της μεγάλης αύξησης στις τιμές των καυσίμων αλλά και των υψηλότερων λειτουργικών εξόδων των νέων πλοίων.
- Τα έξοδα διάθεσης και διοίκησης αυξήθηκαν κατά μόλις 2,1% γεγονός που κύρια αποδίδεται στην επαναδιαπραγμάτευση των προμηθειών των λιμενικών πρακτόρων στις γραμμές της Ιταλίας.
- Τα χρηματοοικονομικά έξοδα υπερδιπλασιάστηκαν, φτάνοντας το ποσό των 26,7 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ περίπου, απόρροια της διόγκωσης του τραπεζικού δανεισμού που επέβαλε η χρηματοδότηση του επενδυτικού προγράμματος της εταιρείας. Ένας από τους βασικούς μας στόχους είναι η μείωση του τραπεζικού δανεισμού, που θα επιτευχθεί μέσω της πώλησης ορισμένων πλοίων και από τη ρευστοποίηση των συμμετοχών μας σε άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Τα κέρδη της εταιρείας προ χρηματοοικονομικών, φόρων και αποσβέσεων (Ε.Β.Ι.Τ.Δ.Α.), ανέρχονται σε 16,2 εκατομμύρια ΕΥΡΩ έναντι 17,3 της προηγούμενης χρήσης παρουσιάζοντας οριακή μείωση.

Το καθαρό αποτέλεσμα της χρήσης, μετά τα χρηματοοικονομικά έξοδα και τις αποσβέσεις, παρουσιάζει ζημία ύψους 13,7 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ, για τους λόγους που έχουμε ήδη εξηγήσει σε προηγούμενα κεφάλαια της έκθεσής μας. Συμπληρωματικά αναφέρουμε, ότι η διοίκηση δεν επηρεάστηκε από το αρνητικό αποτέλεσμα και συνέχισε την εφαρμογή της ίδιας πολιτικής αποσβέσεων που τηρεί απαρέγκλιτα τα τελευταία χρόνια.



ΕΞΕΛΙΞΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το επενδυτικό πρόγραμμα ανανέωσης και εκσυγχρονισμού του στόλου της εταιρείας ξεκίνησε το 1995 με την παραλαβή του πρώτου νεότευκτου πλοίου Η/Σ/Φ "ΑΡΕΤΟΥΣΑ", συνεχίστηκε με τις παραλαβές των ΙΚΑΡΟΣ ΠΑΛΑΣ και ΠΑΣΙΦΑΗ ΠΑΛΑΣ και ολοκληρώνεται με απόλυτη επιτυχία, με την παραλαβή του ΕΥΡΩΠΗ ΠΑΛΑΣ το Μάιο και του ΑΡΙΑΔΝΗ ΠΑΛΑΣ το καλοκαίρι του 2002.

Το μεγάλο όμως επενδυτικό βήμα για την πλήρη ανανέωση του στόλου, ο σχεδιασμός, η έρευνα αγοράς και οι τελικές αποφάσεις του Δ.Σ. για την κατασκευή 8 ακόμα νέων πλοίων, πραγματοποιήθηκαν τη διετία 1999 – 2000, σε μία περίοδο όπου η γενικότερη οικονομική και χρηματιστηριακή συγκυρία αλλά και η πορεία του ακτοπλοϊκού κλάδου ήταν αρκετά ευνοϊκή, ώστε τίποτα απολύτως δεν προμήνυε τη συνέχεια που ακολούθησε και η οποία ανέτρεψε πλήρως τη βάση, τα κριτήρια και τις παραμέτρους, πάνω στα οποία στηρίχθηκε το επενδυτικό μας πρόγραμμα.

Το 2001 παραδόθηκαν στην εταιρεία από τα ναυπηγεία Fincantieri και Samsung τέσσερα ακόμα νέα πλοία. Το χρονοδιάγραμμα των παραδόσεων τηρήθηκε απόλυτα και, παρά τις εξαιρετικά αντίξοες συνθήκες, η εταιρεία εξασφάλισε την έγκαιρη παράδοση και τη δρομολόγηση των πλοίων, σύμφωνα με τα προγράμματα που είχε εξαγγείλει. Επίσης τη χρονιά που εξετάζουμε, η εταιρεία προχώρησε στην ακύρωση της παραγγελίας ναυπήγησης του 4ου κατά σειρά πλοίου από τα ναυπηγεία Samsung. Το εν λόγω πλοίο επρόκειτο να παραδοθεί το 2003 και η ακύρωση της κατασκευής του κρίθηκε επιβεβλημένη και εντάσσεται στο πλαίσιο της αναδιαμόρφωσης της στρατηγικής για τα επόμενα χρόνια.

Στον πίνακα που παραθέτουμε παρουσιάζονται τα νέα πλοία που κατασκευάστηκαν και οι χρόνοι παράδοσής τους.

Πλοίο	Παράδοση
ΚΝΩΣΟΣ ΠΑΛΑΣ	Νοέμβριος 2000
ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ	Μάρτιος 2001
ΦΑΙΣΤΟΣ ΠΑΛΑΣ	Απρίλιος 2001
ΩΚΕΑΝΟΣ	Ιούλιος 2001
ΟΛΥΜΠΙΑ ΠΑΛΑΣ	Δεκέμβριος 2001
ΕΥΡΩΠΗ ΠΑΛΑΣ	Μάιος 2002
ΑΡΙΑΔΝΗ ΠΑΛΑΣ	καλοκαίρι 2002



ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΑΛΛΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η εταιρεία έχει, ως γνωστόν, επενδύσει ένα σημαντικό κεφάλαιο ύψους 159 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ σε άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες, τις οποίες παρακολουθεί στενά, συμμετέχοντας με εκπροσώπους της στις διοικήσεις των εταιρειών αυτών. Οφείλουμε επομένως, για την ενημέρωση των μετόχων μας, μία σύντομη αναφορά στις εξελίξεις και την πορεία των πιο σημαντικών επιχειρηματικών μας συμμετοχών.

● Hellas Flying Dolphins

Η εταιρεία αυτή συνεχίζει να πορεύεται, καταβάλλοντας διαρκείς προσπάθειες για τον οργανωτικό της εκσυγχρονισμό, την αναδιάρθρωση των δρομολογίων και του στόλου της, με στόχο να σταθεροποιηθεί και να οδηγηθεί σε τροχιά κερδοφορίας.

Παράλληλα, προχωρεί σε ορθολογισμό των περιουσιακών και των οικονομικών της μεγεθών, προκειμένου να αποτυπωθεί στον ισολογισμό της η πραγματική τους αξία με βάση τη σημερινή αντικειμενική πραγματικότητα.

Οι κινήσεις αυτές, που έχουν σχεδιασθεί από τη διοίκηση της Η.Φ.Δ. και υλοποιούνται σταδιακά, βάζουν τις βάσεις και δημιουργούν τη βεβαιότητα ότι η εταιρεία, εφόσον και οι συγκυρίες το επιτρέψουν, πολύ σύντομα θα βελτιώσει την αποδοτικότητά της και θα εισέλθει σε πορεία κερδοφορίας.

Παράλληλα βρίσκονται σε εξέλιξη, με πρωτοβουλία της Τράπεζας Πειραιώς, συζητήσεις με τη Ν.Ε.Λ. για τη συνεργασία των δύο εταιρειών, γεγονός που, αν τελικά ευοδωθεί, θα επιτρέψει στην Η.Φ.Δ. να τοποθετήσει τις μετοχές της στη χρηματιστηριακή αγορά, με ό,τι θετικό σημαίνει η κίνηση αυτή για τους επιχειρηματικούς σχεδιασμούς της.

Στο επίπεδο των οικονομικών αποτελεσμάτων, η εταιρεία δεν κατάφερε να εμφανίσει κερδοφόρο αποτέλεσμα, όπως άλλωστε και όλες οι αεροπορικές εταιρείες, λόγω των γνωστών αρνητικών συγκυριών.

Τα συνολικά έσοδα της Η.Φ.Δ. για το 2001 ανήλθαν σε 145 εκατομμύρια ΕΥΡΩ περίπου, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 7,1% σε σχέση με το 2000, ενώ η ζημία προ αποσβέσεων που κατεγράφη, ανήλθε σε 19,6 εκατομμύρια ΕΥΡΩ, έναντι 1,6 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ της προηγούμενης χρήσης.



● FORTHnet

Η εταιρεία FORTHnet, εξακολουθεί να παραμένει πρωτοπόρος με το μεγαλύτερο μερίδιο αγοράς στο χώρο του Internet, ενώ έχει επεκτείνει τους επιχειρηματικούς της ορίζοντες και σε άλλες πολύ αξιόλογες δραστηριότητες.

Η FORTHnet μετεξελίσσεται από εταιρεία παροχής υπηρεσιών Internet στο μεγαλύτερο εναλλακτικό τηλεπικοινωνιακό οργανισμό στην Ελλάδα.

Τα ενοποιημένα αποτελέσματα της FORTHnet παρουσίασαν σημαντική βελτίωση το 2001. Τα συνολικά έσοδα του ομίλου αυξήθηκαν κατά 14,6% (από 19,2 εκατομμύρια ΕΥΡΩ σε 21,9 εκατομμύρια ΕΥΡΩ), ενώ εντυπωσιακή είναι και η αύξηση στα κέρδη προ τόκων φόρων και αποσβέσεων κατά 32,5% (από 2,6 εκατομμύρια ΕΥΡΩ σε 3,5 εκατομμύρια ΕΥΡΩ).

Η FORTHnet, σε μία χρονιά με θολό το Ελληνικό και Παγκόσμιο επιχειρηματικό τοπίο, όχι μόνο κατάφερε να παρουσιάσει άλλη μια χρήση με κερδοφορία και ανάπτυξη, αλλά προχώρησε και σε μια σειρά από σημαντικές νέες επενδύσεις.

Συγκεκριμένα οι επενδύσεις ύψους 18,2 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ, που πραγματοποιήθηκαν το 2001, επιτρέπουν στην εταιρεία να διεκδικεί ένα σημαντικό μερίδιο της αγοράς της σταθερής τηλεφωνίας από το 2002.

Σημαντικοί άξονες ανάπτυξης της εταιρείας είναι η δημιουργία πανελλαδικού δικτύου σταθερής τηλεφωνίας, η δημιουργία δικτύου ασύρματης πρόσβασης στις μεγάλες πόλεις της Ελλάδας και η ανάπτυξη ιδιόκτητης υποδομής βασικού κορμού, όπου αυτό κρίνεται οικονομικά ωφέλιμο.

Η στρατηγική της εταιρείας είναι να προσφέρει ολοκληρωμένες τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες (Internet, κυκλώματα δεδομένων, σταθερή τηλεφωνία και εφαρμογές) σε εταιρικούς και οικιακούς πελάτες πάνω από το δίκτυό της.

Μέσα στο 2001 άρχισε και η εμπορική λειτουργία της FORTH-crs που έχει σαν βασικό αντικείμενο την ηλεκτρονική κράτηση και διανομή εισιτηρίων των ακτοπλοϊκών εταιριών στα πρακτορεία. Το δίκτυο της FORTH-crs τη δυνατότητα στις ακτοπλοϊκές εταιρείες να επεκτείνουν και να αναβαθμίσουν το δίκτυο πωλήσεών τους. Σήμερα η FORTH-crs συνεργάζεται με περισσότερα από 900 πρακτορεία.



● Minoan Change

Η Minoan Change, όπως σας είναι γνωστό, είναι εταιρεία υπηρεσιών ανταλλακτηρίου συναλλάγματος, ανήκει εξ' ολοκλήρου στην εταιρεία μας και δραστηριοποιείται αποκλειστικά στα πλοία μας των γραμμών εξωτερικού.

Η εταιρεία προσέφερε χρήσιμες υπηρεσίες στους επιβάτες των πλοίων, παρέχοντάς τους τη δυνατότητα, όχι μόνο της πώλησης αλλά και της αγοράς συναλλάγματος για τις ανάγκες τους. Με την εμφάνιση του ΕΥΡΩ από τον Ιανουάριο του 2002 στις αγορές, το έργο της εταιρείας αυτής συρρικνώθηκε, περιοριζόμενο σε συναλλαγές μόνο σε νομίσματα εκτός της ζώνης του ΕΥΡΩ.

Το γεγονός αυτό οδήγησε την διοίκηση στην απόφαση να διακόψει την λειτουργία της. Ήδη από τις αρχές του έτους έχουν ξεκινήσει οι διαδικασίες για την εκκαθάριση και λύση της εταιρείας αυτής.

● Λοιπές επιχειρηματικές συμμετοχές

Οι συμμετοχές μας στις εταιρείες ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ (AEGEAN AIRLINES) MINOAN CRUISES, ΚΡΗΤΙΚΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ και ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ δεν αποφέρουν τα προσδοκώμενα οικονομικά αποτελέσματα και, σύμφωνα με τον επαναπροσδιορισμό της επιχειρηματικής μας στρατηγικής, έχει αποφασισθεί από τη διοίκηση η ρευστοποίησή τους.

Οι προσπάθειες για την επίτευξη αυτού του στόχου βρίσκονται σε εξέλιξη και ελπίζουμε ότι εντός του 2002 θα ολοκληρωθεί η πώληση των συγκεκριμένων συμμετοχών.



ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΟΜΙΛΟΥ

Τα αναλυτικά οικονομικά αποτελέσματα του ομίλου παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα, συγκριτικά με τα αντίστοιχα στοιχεία του προηγούμενου έτους :

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Ανάλυση αποτελεσμάτων (σε χιλιάδες ΕΥΡΩ)	2001	2000	Μεταβολή
ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	152.310	142.566	6,8%
ΜΕΙΟΝ :			
ΚΟΣΤΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	108.782	97.629	11,4%
ΚΕΡΔΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	43.528	44.937	-3,1%
ΠΛΕΟΝ :			
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΣΟΔΑ	18.200	17.678	3,0%
ΜΕΡΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	61.728	62.615	-1,4%
ΜΕΙΟΝ :			
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	27.469	27.326	0,5%
ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	16.609	10.686	55,4%
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ & ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	17.650	24.603	-28,3%
ΜΕΙΟΝ :			
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	26.872	11.742	128,9%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ	-9.220	12.861	-171,7%
ΜΕΙΟΝ :			
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	15.479	9.399	64,7%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	-24.701	3.462	-
ΜΕΙΟΝ:			
ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ	-1.812	-76	-
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΟΜΙΛΟΥ	-22.889	3.537	-



ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ & ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ ΚΑΤΑ ΤΟ 2001

● Αγορά της εταιρείας European Thalassic Agencies

Μετά τα γεγονότα των τελευταίων μηνών του 2000, ξεκίνησε η προσπάθεια εξαγοράς της εταιρείας αυτής, που εξειδικεύεται στην πρακτόρευση των πλοίων και στην προώθηση των πωλήσεων της εταιρείας μας στις αγορές του εξωτερικού. Η εταιρεία αυτή διαθέτει οργανωμένο και ολοκληρωμένο δίκτυο πρακτόρευσης σε ολόκληρη την Ευρώπη, σύγχρονο και πλήρες μηχανογραφικό σύστημα κρατήσεων καθώς επίσης έμπειρο προσωπικό με την απαραίτητη τεχνογνωσία. Η διαδικασία εξαγοράς ολοκληρώθηκε τον Ιούλιο του 2001 με την πλήρη κυριότητα και έλεγχο να μεταβιβάζεται στις ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ. Η αναγκαία, λόγω των εξελίξεων, επιχειρηματική κίνηση φαίνεται να αποδίδει καρπούς, καθώς η οργάνωση αυτή και η λειτουργία της σε πλήρη αρμονία και σύμπνοια συμπορεύεται με τη φιλοσοφία και τους όρους των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ.

Η Ε.Τ.Α. λειτουργεί σήμερα, σύμφωνα με τους σύγχρονους κανόνες της αγοράς και του marketing, με ενοποιημένη υπηρεσία κρατήσεων για τις γραμμές εσωτερικού και εξωτερικού, με τα πιο εξελιγμένα μηχανογραφικά και επικοινωνιακά συστήματα και με νέα οργανωτική δομή και διάρθρωση, που της προσδίδει ευελιξία και ικανότητα να προσαρμόζεται εύκολα και άμεσα στις ραγδαίες αλλαγές που συντελούνται καθημερινά στην αγορά και να επικεντρώνει κάθε φορά την προσοχή της εκεί όπου ο ανταγωνισμός το επιβάλλει.

Παράλληλα με τις οργανωτικές αλλαγές, προχωρήσαμε σε αναδιαπραγμάτευση των προμηθειών και των αμοιβών των λιμενικών πρακτόρων, επιτυγχάνοντας ικανοποιητικές μειώσεις που θα οδηγήσουν στον περιορισμό των εξόδων διάθεσης των εισιτηρίων, με τα πρώτα θετικά αποτελέσματα να καταγράφονται στον Ισολογισμό της εταιρείας μας της χρήσης 2001.

● Πώληση Πλοίων

Με τις νέες συνθήκες της αγοράς τα παλαιότερα πλοία και όσα από τα νεότερα δεν πληρούν τις προϋποθέσεις κερδοφορίας και δεν μπορούν να ακολουθήσουν τις σύγχρονες επιταγές της αγοράς, οδηγούνται σε πώληση με άμεσο αποτέλεσμα την καταγραφή ικανοποιητικών υπεραξιών αλλά και τη σημαντική ενίσχυση της ρευστότητας της εταιρείας.



Μετά το F/B "N.KAZANTZAKΗΣ", που πωλήθηκε σε εταιρεία κινέζικων συμφερόντων, στο τέλος του 2001 έκλεισε η συμφωνία για την πώληση του H/S/F "ΑΡΕΤΟΥΣΑ", του πρώτου από τα πλοία νέας τεχνολογίας της εταιρείας, το οποίο όμως, μετά τις ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις υστερούσε σε ταχύτητα έναντι των πλοίων που ναυπηγήθηκαν πρόσφατα. Η πώληση του H/S/F "ΑΡΕΤΟΥΣΑ" στην Γαλλική εταιρεία Compagnie Mediterranee Navigation (C.M.N.) ολοκληρώθηκε στις αρχές του 2002 αντί του ποσού των 57,5 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ, που εκτός από την ενίσχυση της ρευστότητας συνέβαλε και στη σημαντική μείωση του δανεισμού της εταιρείας, ενώ συγχρόνως απέφερε υπεραξία ύψους 5 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ, η οποία καταγράφηκε στα αποτελέσματα του 2001.

Παράλληλα συνεχίζονται οι προσπάθειες για την πώληση και των υπολοίπων παλαιών πλοίων, όπως είχε προγραμματισθεί, και μάλιστα πολύ πρόσφατα ολοκληρώθηκε η πώληση των πλοίων KINFK MINΩΣ και ΕΛ ΓΚΡΕΚΟ σε ικανοποιητικές τιμές, λαμβάνοντας υπόψη τις δύσκολες συνθήκες που επικρατούν στην αγορά των μεταχειρισμένων πλοίων.

Τα πλοία που πωλήθηκαν έκλεισαν τον κύκλο της ζωής τους και είχαν μία αξιόλογη συνεισφορά στην ελληνική ακτοπλοΐα και μία ιδιαίτερα θετική συμβολή στην εδραίωση της θέσης και στην ανοδική πορεία της εταιρείας.

● Κοινοπρακτικό δάνειο - 200 εκατομμυρίων

Για την εξασφάλιση των απαραίτητων κεφαλαίων για την παραλαβή των τριών τελευταίων νέων πλοίων, η εταιρεία προχώρησε στη σύναψη κοινοπρακτικού δανείου ύψους 200 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ. Το δάνειο αυτό, είναι ένα από τα μεγαλύτερα δάνεια που έχουν δοθεί μέχρι σήμερα σε ελληνική ακτοπλοϊκή εταιρεία, ενώ αξίζει να αναφερθεί η μεγάλη ανταπόκριση των συνολικά δώδεκα τραπεζών που συμμετέχουν στην κοινοπραξία, πολλές από τις οποίες δεν έχουν παρουσία στον ελληνικό χώρο.

Θεωρούμε ιδιαίτερα σημαντικό γεγονός και δείγμα της εμπιστοσύνης που η εταιρεία μας απολαμβάνει από τον τραπεζικό χώρο, τη σύναψη του δανείου αυτού σε μία περίοδο που ο κλάδος της επιβατηγού ναυτιλίας αντιμετωπίζει αρκετές δυσκολίες και προβλήματα.

Επικεφαλής του δανείου αυτού είναι η CITIBANK Ναυτιλιακή Τράπεζα και συνδιοργανώτριες οι τράπεζες ALPHA ΤΡΑΠΕΖΑ και ABN AMRO.



● Ρύθμιση των δανειακών μας υποχρεώσεων

Τα φιλόδοξα επενδυτικά προγράμματα που ακολούθησαν όλες οι μεγάλες ακτοπλοϊκές εταιρείες, διαφορετικού βεβαίως μεγέθους μεταξύ τους, τις οδήγησαν σε υπέρμετρο μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο δανεισμό, λόγω της αδυναμίας άντλησης των απαραίτητων κεφαλαίων που προκάλεσε η αρνητική χρηματιστηριακή συγκυρία.

Το γεγονός αυτό επηρέασε τη χρηματοοικονομική τους διάρθρωση και σε συνδυασμό με την πολύ χαμηλή – έως ανύπαρκτη – κερδοφορία που παρουσίασαν, δημιούργησε προβλήματα cash flow σε όλες τις εταιρείες και δυσκολίες στην αντιμετώπιση της πληρωμής των δανειακών τους υποχρεώσεων.

Εμείς, από τη δική μας πλευρά, εντοπίσαμε εγκαίρως το πρόβλημα και το μέγεθός του και ζητήσαμε από όλες τις τράπεζες που συμμετέχουν στα τρία κοινοπρακτικά μακροπρόθεσμα δάνεια του επενδυτικού μας προγράμματος, να συναινέσουν για τη μετάθεση μιας εξαμηνιαίας δόσης των δανείων αυτών προκειμένου να πληρωθεί στο τέλος της λήξης τους.

Ύστερα από τις προσπάθειες, τις μελέτες και τις παρουσιάσεις των οικονομικών δεδομένων και των μελλοντικών προοπτικών της εταιρείας, που έγιναν στις κοινοπρακτούσες τράπεζες από τα αρμόδια στελέχη μας και με την ουσιαστική συμμετοχή και συστηματική προσπάθεια που κατέβαλε η CITIBANK, αποσπάσαμε τη συναίνεση όλων των τραπεζών στο αίτημά μας.

Το γεγονός αυτό έχει πολύ μεγάλη σημασία αλλά και πρακτικό αποτέλεσμα, δεδομένου ότι ανακουφίζει το cash flow της εταιρείας σε μια ιδιαίτερα δύσκολη περίοδο, με το επενδυτικό πρόγραμμα να βρίσκεται προς το τέλος του και με ορισμένα πλοία να μην έχουν τεθεί ακόμα σε παραγωγική λειτουργία.

Παράλληλα, η εταιρεία βρίσκεται σε συζητήσεις με τις τράπεζες και εξετάζει τη ρύθμιση σε μεσομακροπρόθεσμη βάση των βραχυπροθέσμων δανειακών της υποχρεώσεων.

Πιστεύουμε ότι εντός του προσεχούς διαστήματος, θα έχει ολοκληρωθεί η αναδιοργάνωση και αυτών των υποχρεώσεων και θα εξομαλυνθεί ο ταμειακός προγραμματισμός για την αποπληρωμή τους.



● Συνεργασίες στο χώρο της ακτοπλοΐας

Το χρόνο που πέρασε αλλά και μέχρι σήμερα βρίσκεται πολύ συχνά στην επικαιρότητα το θέμα της συνεργασίας μεταξύ των ακτοπλοϊκών εταιρειών.

Εμείς έχουμε, κατά καιρούς, τοποθετηθεί θετικά υπέρ της συνεργασίας και της ανάγκης να υπάρξει ένας μικρότερος αριθμός επιχειρηματικών σχημάτων, βιώσιμων και ικανών να ανταποκριθούν στις σημερινές αλλά και στις μελλοντικές ανάγκες και απαιτήσεις της αγοράς.

Παράλληλα, στις διάφορες προτάσεις που δεχθήκαμε για συνεργασίες και συγχωνεύσεις, προτάξαμε πάντοτε τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της εταιρείας και των μετόχων της και κάτω από αυτό το πρίσμα τις μελετήσαμε και δώσαμε τις δικές μας θέσεις και απαντήσεις.

Όσον αφορά την Α.Ν.Ε.Κ. και το θέμα της συγχώνευσης των δύο κρητικών ναυτιλιακών εταιρειών, που χρόνια τώρα αποτελεί αντικείμενο συζήτησης, είναι γεγονός ότι πραγματοποιήθηκαν στο πρόσφατο παρελθόν ορισμένες διερευνητικές επαφές μεταξύ εκπροσώπων των δύο εταιρειών.

Στις επαφές αυτές επιβεβαιώθηκε η διαφορετική φιλοσοφία που υπάρχει στην προσέγγιση αυτού του πράγματι μεγάλου και σοβαρού εγχειρήματος, που ενδιαφέρει τους μετόχους των εταιρειών αλλά και ολόκληρη την κοινωνία της Κρήτης.

Η άποψη των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ ήταν και εξακολουθεί να παραμένει η βήμα προς βήμα προσέγγιση, με πρώτη κίνηση τη δημιουργία μίας κοινής εταιρείας στο χώρο της Αδριατικής και η εν συνεχεία συγχώνευση των υπολοίπων δραστηριοτήτων των εταιρειών. Η άποψη της Α.Ν.Ε.Κ. για άμεση και πλήρη συγχώνευση μας βρίσκει αντίθετους, όχι μόνο λόγω του μεγέθους και της μεγάλης δυσκολίας που έχει το εγχείρημα αυτό, αλλά κυρίως λόγω των ανοικτών θεμάτων και των σοβαρών εκκρεμοτήτων που αντιμετωπίζουν οι εταιρείες αυτή την περίοδο.

Κατόπιν αυτών, η συνέχεια είναι γνωστή με την απόφαση της Α.Ν.Ε.Κ. να προχωρήσει σε διερευνητικές συζητήσεις με την εταιρεία ΣΤΡΙΝΤΖΗΣ Α.Ε. που αποσκοπούν στη συγχώνευση των δύο εταιρειών, εξέλιξη που δεν αντιμετωπίζεται αρνητικά από την εταιρεία μας.



● **Επιβολή προστίμου από την Επιτροπή Ανταγωνισμού**

Το Μάρτιο αυτού του έτους κοινοποιήθηκε η απόφαση της Επιτροπής Ανταγωνισμού, με την οποία επιβλήθηκε συνολικό πρόστιμο ύψους 4,5 εκατομμυρίων ΕΥΡΩ, με την αιτιολογία της παράβασης διατάξεων του ν. 703/1977, που αφορούν τον έλεγχο συγκέντρωσης επιχειρήσεων.

Πιστεύουμε ακράδαντα ότι η εταιρεία μας θα δικαιωθεί στα διοικητικά δικαστήρια που έχει ήδη προσφύγει, δεδομένου ότι ουδέποτε υπέπεσε σε οποιαδήποτε παράβαση απ' αυτές που της καταλογίζονται και για τις οποίες μάλιστα της επιβλήθηκε ένα υπέρογκο και πρωτοφανές για τα Ελληνικά και Ευρωπαϊκά δεδομένα πρόστιμο.

Για το λόγο αυτό, η εταιρεία μας προτίθεται να εξαντλήσει τα προβλεπόμενα από το νόμο ένδικα μέσα κατά της ανωτέρω απόφασης. Ήδη έχομε προσφύγει ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθήνας ζητώντας την ακύρωση του προστίμου, ενώ ταυτόχρονα έχει κατατεθεί αίτηση αναστολής εκτέλεσης της απόφασης αυτής ενώπιον του Προέδρου του Διοικητικού Εφετείου Αθήνας.

● **Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου - Έκδοση ομολογιακού δανείου**

Οι χρηματοπιστηριακές συνθήκες και συγκυρίες καθ' όλη τη διάρκεια του 2001 απέτρεψαν την προσδοκώμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας. Αποτέλεσμα του γεγονότος αυτού ήταν, η άντληση των απαραίτητων κεφαλαίων για την ολοκλήρωση του επενδυτικού προγράμματος να πραγματοποιηθεί μέσω, κυρίως βραχυπροθέσμων δανείων, με αποτέλεσμα την επαύξηση των χρηματοοικονομικών εξόδων και την περαιτέρω επιβάρυνση των οικονομικών αποτελεσμάτων της χρονιάς. Η αποπληρωμή των δανείων αυτών έχει ήδη ξεκινήσει με απώτερο στόχο τον περιορισμό τους σε επίπεδα αποδεκτά για τα οικονομικά μεγέθη της εταιρείας.

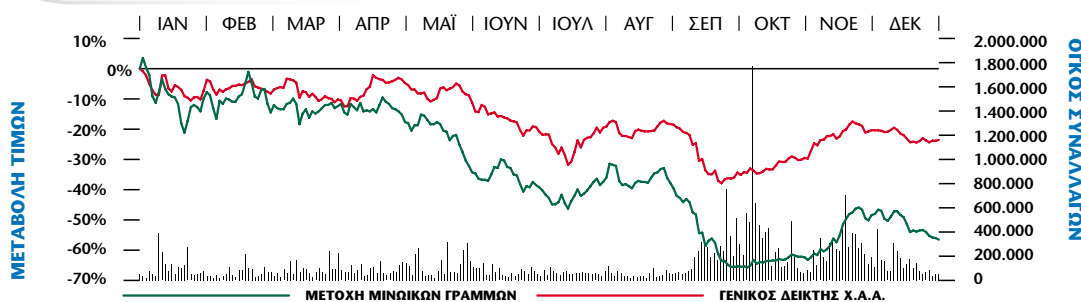
Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη η προσπάθεια για τη μετατροπή των δανείων αυτών από βραχυπρόθεσμα σε μεσομακροπρόθεσμα, ενώ στις εναλλακτικές σκέψεις για τη βαθμιαία μείωση του τραπεζικού δανεισμού περιλαμβάνεται και η έκδοση ομολογιακού δανείου, μετατρέψιμου σε μετοχές της εταιρείας, που κάτω από συγκεκριμένες συνθήκες μπορεί να λειτουργήσει ιδιαίτερα θετικά στη βελτίωση της χρηματοοικονομικής εικόνας των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ.



ΠΟΡΕΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ

Η πορεία της μετοχής των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ το 2001 ακολούθησε το γενικότερο αρνητικό κλίμα του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών. Η απογοήτευση των επενδυτών καθώς και οι συγκεκριμένες δυσκολίες του κλάδου της επιβατηγού ναυτιλίας που καταγράφηκαν στα οικονομικά αποτελέσματα όλων των εταιρειών, οδήγησε τη μετοχή σε απώλειες της τάξης του 56,6%, ενώ ο γενικός δείκτης του Χ.Α.Α. υποχώρησε κατά 23,5%. Συγκεκριμένα, η τιμή της μετοχής των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ στις 31.12.2001 διαμορφώθηκε σε 2,46 ΕΥΡΩ έναντι 5,66 ΕΥΡΩ της 31.12.2000.

ΠΟΡΕΙΑ ΑΠΟΔΟΣΗΣ ΤΙΜΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΟ Γ.Δ. ΤΟΥ Χ.Α.Α ΤΟ 2001



Η πλήρης πλέον ένταξη της χώρας μας στην Ε.Ε. και η κυκλοφορία του κοινού νομίσματος, του ΕΥΡΩ, από την αρχή του 2002, ανοίγει νέες προοπτικές αλλά και κινδύνους για τις Ελληνικές επιχειρήσεις, που θα πρέπει να λειτουργήσουν ανταγωνιστικά σε μία ενιαία, διευρυμένη αγορά, στοχεύοντας στην κατάκτηση μεγαλύτερων μεριδίων και στην καταξίωσή τους σε Ευρωπαϊκό πλέον επίπεδο. Η μετάβαση και λειτουργία στο πλαίσιο της ενοποιημένης αγοράς επιδρά και στη χρηματιστηριακή αγορά, με τη θέσπιση κανόνων που ισχύουν εδώ και χρόνια στις ώριμες αγορές της Ευρώπης. Η αναπτυγμένη πλέον ελληνική χρηματαγορά θα πρέπει να σταθεί αντάξια των προσδοκιών, με το δείκτη του Χρηματιστηρίου που απεικονίζει την οικονομική πραγματικότητα, να ανακάμπτει όσο το δυνατόν συντομότερα, επιστρέφοντας σε επίπεδα εμπιστοσύνης και αισιοδοξίας για τους επενδυτές.

Σε μια τέτοια περίπτωση ανοδικής πορείας του Χρηματιστηρίου και βελτίωσης των σημερινών αρνητικών συγκυριών, η τιμή της μετοχής της εταιρείας μας θα ανακάμψει και θα σταθεροποιηθεί σε επίπεδα που ανταποκρίνονται στα περιουσιακά και χρηματοοικονομικά της μεγέθη.



ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2002

Η χρονιά που ήδη διανύουμε μπορεί να χαρακτηριστεί ως μία από τις πλέον κρίσιμες στη μακρόχρονη ιστορία των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ. Η εταιρεία ολοκληρώνει ένα εκτεταμένο και σημαντικό επενδυτικό πρόγραμμα κατασκευής 7 νέων πλοίων, που αναμένουμε να επισφραγίσει την πεποίθησή μας ότι τα νέα αυτά πλοία, με την ασύγκριτη πολυτέλεια και ταχύτητα που διαθέτουν, θα αποσπάσουν μεγαλύτερα μερίδια αγοράς, θα αναστρέψουν το αρνητικό κλίμα και θα οδηγήσουν την εταιρεία σε πορεία κερδοφορίας. Τα αποτελέσματα των πρώτων μηνών του 2002 επιβεβαιώνουν την αισιοδοξία μας, δεδομένου ότι υπερβαίνουν τον προϋπολογισμό και εναρμονίζονται με το στρατηγικό σχεδιασμό της διοίκησης, για ισχυροποίηση της εταιρείας και επαναφορά της, από τη χρονιά αυτή, σε ανοδική πορεία.

Είμαστε αισιόδοξοι και μπορούμε να καυχιόμαστε ότι η εταιρεία μας ξεπέρασε τις δυσκολίες και τις αντιξοότητες που συνάντησε, κλείνοντας τη δυσάρεστη παρένθεση των δύο τελευταίων ετών, και τώρα με ένα πλήρως ανανεωμένο και σύγχρονα οργανωμένο στόλο βαδίζει το δρόμο της ανάκαμψης και πολύ σύντομα θα δικαιώσει τις θυσίες και την υπομονή των μετόχων της.

● Επιστροφή στην κερδοφορία

Το 2002 αναμένεται να ανατρέψει πλήρως την αρνητική εικόνα που παρουσιάστηκε το 2001. Τα πρώτα αισιόδοξα μηνύματα επιβεβαιώθηκαν από τα αποτελέσματα του Α' τριμήνου που είναι αισθητά βελτιωμένα σε σχέση με το αντίστοιχο τρίμηνο του 2001. Η εφαρμογή της νέας στρατηγικής της εταιρείας, η πλήρης εκμετάλλευση των νέων πλοίων που συνθέτουν για πρώτη φορά ένα ολοκληρωμένο και ανταγωνιστικό δίκτυο δρομολογίων, η εντατικοποίηση των προσπάθειών μας για την αποτελεσματικότερη προώθηση των πωλήσεών μας στην Ευρωπαϊκή αγορά, καθώς και τα ασύγκριτα τεχνολογικά πλεονεκτήματα των πλοίων μας σε συνδυασμό με την υπεροχή τους σε ταχύτητα και πολυτέλεια, συντελούν αποφασιστικά στις προοπτικές για μία επιτυχημένη πορεία τη χρονιά που διανύουμε αλλά και για τη συνέχεια.

Επίσης τα φαινόμενα που παρατηρήθηκαν στην αγορά της Αδριατικής, με την υπερπροσφορά πλοίων που οδήγησε σε έντονο ανταγωνισμό, επηρεάζοντας αρνητικά το σύνολο των εταιρειών, ανατρέπονται το 2002 με την απόσυρση αρκετών πλοίων, γεγονός που θα οδηγήσει σε ικανοποιητική κερδοφορία τα πλοία που θα παραμείνουν δρομολογημένα στην αγορά αυτή.



Ακόμα, η αύξηση των ναύλων των φορτηγών κατά 10% που ισχύει από 1.2.2002 στις γραμμές της Αδριατικής και οι αυξήσεις, που τελικά δόθηκαν στην ακτοπλοΐα, ικανοποιώντας τα νεότευκτα πλοία και επιβραβεύοντας τις προσπάθειες εκσυγχρονισμού, βελτιώνουν αισθητά την εικόνα και συμβάλλουν στην κερδοφορία της εταιρείας μας.

● Ολοκλήρωση Επενδυτικού Προγράμματος

Το 2002 οριοθετεί την ολοκλήρωση ενός τολμηρού αλλά ταυτόχρονα πολύ σημαντικού εγχειρήματος κατασκευής 7 νέων πλοίων, με αποτέλεσμα τον πλήρη εκσυγχρονισμό του στόλου της εταιρείας και την παράλληλη αναβάθμιση της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών σε επίπεδα πρωτόγνωρα για το Ελληνικό επιβατηγό κοινό. Η συνολική επένδυση για την κατασκευή των επτά πλοίων έφτασε τα 650 εκατομμύρια ΕΥΡΩ, ενώ με την ολοκλήρωση του ναυπηγικού αυτού προγράμματος, ισχυροποιείται σημαντικά η θέση της εταιρείας, στις αγορές που δραστηριοποιείται, με στόχο την εδραίωση της ηγετικής της θέσης εκτός από την αγορά της Κρήτης και στην ανταγωνιστικότερη αγορά της Αδριατικής.

Στη γραμμή της Κρήτης, τα ΚΝΩΣΟΣ ΠΑΛΑΣ και ΦΑΙΣΤΟΣ ΠΑΛΑΣ δημιούργησαν το ισχυρότερο δίδυμο πλοίων στην Ελληνική αγορά. Με τη δρομολόγηση των δύο αυτών υπερσύγχρονων πλοίων η συγκεκριμένη αγορά παρουσίασε έντονα αυξητικές τάσεις, προσελκύοντας όχι μόνο επιβάτες από κοντινά λιμάνια αλλά και επιβάτες της αεροπορικής αγοράς που μπορούν πλέον να συνδυάσουν την άνεση και την ποιότητα με την ταχύτητα στο ταξίδι τους.

Έχει μεγάλο ενδιαφέρον να επισημάνουμε ότι το 2001 η γραμμή Ηράκλειο – Πειραιάς, παρουσίασε αύξηση στη διακίνηση επιβατών κατά 42,6%, ενώ η εταιρεία μας είχε αύξηση κατά 69,2%, ανεβάζοντας το μερίδιο που έχει στη συγκεκριμένη γραμμή από 64,8% στο 76,9%

Επιλέξαμε το δύσκολο δρόμο της προσπάθειας για τη δημιουργία μίας σύγχρονης και ισχυρής εταιρείας, ανταγωνιστικής και ικανής να διαδραματίσει πρωταγωνιστικό ρόλο στο χώρο της Ελληνικής και Ευρωπαϊκής ακτοπλοΐας.



Οι συνθήκες που επικράτησαν κατά τη διάρκεια υλοποίησης του επενδυτικού μας προγράμματος ήταν απρόβλεπτες και εντελώς αντίξοες. Τολμήσαμε όμως και προχωρήσαμε ώστε να μπορεί σήμερα ο καθένας να αναλογισθεί ποια θα ήταν η θέση της εταιρείας έναντι των ανταγωνιστών της, εάν δεν είχε κάνει αυτό το από κάθε άποψη αξιόλογο επενδυτικό βήμα.

Είναι άξιο επισήμανσης ότι πλην του F/B "ΔΑΙΔΑΛΟΣ" και του Ro-Ro "ΑΓΙΑ ΓΑΛΗΝΗ", τα υπόλοιπα 9 πλοία της εταιρείας μας είναι από τα πλέον σύγχρονα και πολυτελέστερα στο χώρο της Ευρώπης.

● Δυτική Μεσόγειος – Συνεργασία με τον όμιλο Grimaldi

Η επέκταση των ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ πέραν των ελληνικών συνόρων, στην αγορά της Δυτικής Μεσογείου, όπως έχει ανακοινωθεί από το 2001, έχει λάβει την τελική της μορφή. Η εταιρεία μας με τον όμιλο εταιρειών Grimaldi συνέστησαν μία νέα εταιρεία με έδρα την Ιταλία, όπου οι δύο όμιλοι θα συμμετέχουν ισομερώς. Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ θα εισφέρουν με τη μορφή της ναύλωσης το νεότευκτο πλοίο ΩΚΕΑΝΟΣ μετονομαζόμενο σε ΑΡΙΑΔΝΗ ΠΑΛΑΣ Ι που θα δρομολογηθεί στη γραμμή Γένοβα-Τυνησία μέσω Μάλτας.

Η στρατηγική αυτή συνεργασία εκτός από τα οικονομικά οφέλη ενισχύει τη σχέση με τον Ιταλικό όμιλο, ανταλλάσσοντας εμπειρίες και τεχνογνωσία με σκοπό την διεύρυνση της συνεργασίας στα επόμενα χρόνια και σε άλλες αγορές στο χώρο της Μεσογείου. Η ταχύτατη μετάβαση στην ενωμένη Ευρωπαϊκή αγορά καθιστά αναγκαία την εξέλιξη των επιχειρηματικών σχεδίων για επέκταση σε νέες αγορές, που ως στόχο έχει τη διασφάλιση της ανταγωνιστικής ικανότητας και της βιωσιμότητας των επιχειρήσεων στο πλαίσιο της Ενωμένης Ευρωπαϊκής αγοράς.



● Απελευθέρωση ακτοπλοϊκής αγοράς

Από τον ερχόμενο Νοέμβριο καταργείται το καθεστώς προστασίας της ακτοπλοϊκής αγοράς και ξεκινά η λειτουργία της στο πλαίσιο του νέου ελεύθερου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, όπως αυτό καθορίσθηκε από τη σχετική νομοθεσία που θα διέπει τη λειτουργία του.

Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ πολύ έγκαιρα επεσήμαναν, ότι το νέο νομοθετικό πλαίσιο ήταν μία πολύ καλή ευκαιρία να γίνουν πιο ριζοσπαστικές και τολμηρές αλλαγές στον τρόπο λειτουργίας της ελληνικής ακτοπλοΐας.

Έπρεπε να αντιμετωπισθούν με μεγαλύτερη τόλμη και αποφασιστικότητα θέματα που αφορούν τις συνθέσεις των πληρωμάτων, το χρόνο απασχόλησης και τις ακινησίες των πλοίων και παράλληλα να ληφθούν υπόψη, για τη διαμόρφωση του ναυτολογίου, τα στοιχεία εκείνα που διαμορφώνουν το κόστος παροχής υπηρεσιών, όπως η ηλικία, το μέγεθος η ταχύτητα και το κόστος απόκτησης του πλοίου.

Οι ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ δεν έχουν να φοβηθούν απολύτως τίποτα από την εφαρμογή του νέου συστήματος λειτουργίας της ακτοπλοΐας. Αντιθέτως δηλώνουν το παρόν με νεότευκτα πλοία και είναι πανέτοιμες να λειτουργήσουν εκμεταλλευόμενες το μέγεθος, την ικανότητα αλλά και την εμπειρία τους από την επιτυχημένη δράση τους τα τελευταία 20 χρόνια στην πλήρως απελευθερωμένη αγορά της Αδριατικής. Το επενδυτικό πρόγραμμα που σχεδιάστηκε διαβλέποντας τις εξελίξεις στην αγορά, εκτός του ότι ενδυναμώνει σημαντικά τη θέση της εταιρείας, παρέχει παράλληλα και τη δυνατότητα της αξιοποίησης επιχειρηματικών ευκαιριών που θα προκύψουν στην Ελληνική και Ευρωπαϊκή ακτοπλοϊκή αγορά.



ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ

Η βασική φιλοσοφία και το ενδιαφέρον που επιδεικνύει η εταιρεία μας, στη στήριξη και ανάδειξη σημαντικών δημιουργικών προσπαθειών που συντελούνται στο χώρο της παιδείας, του πολιτισμού και του αθλητισμού, εξακολουθεί να παραμένει αναλλοίωτη και να τοποθετείται ανάμεσα στις κύριες προτεραιότητές μας.

Η κοινωνική συνεισφορά όμως, και οι κάθε μορφής χορηγίες και παροχές πρέπει, κατ' ανάγκη, να συμβαδίζουν με τις δυνατότητες που παρέχουν στην εταιρεία η ανάπτυξη και κυρίως η κερδοφορία της.

Επομένως, ειδικά για τη διαχειριστική χρήση του 2001, λόγω των αρνητικών οικονομικών αποτελεσμάτων, περιορίσαμε το κονδύλι που διαθέταμε τα προηγούμενα χρόνια για κοινωνικές παροχές και αθλητικές χορηγίες. Στο πλαίσιο αυτό αναγκασθήκαμε να διακόψουμε τις χορηγίες προς τον Ο.Φ.Η. και την ομάδα μπάσκετ ΗΡΑΚΛΕΙΟ και αντ' αυτών να αναλάβουμε ως εθνικός χορηγός, την Κολυμβητική Ομοσπονδία Ελλάδος (Κ.Ο.Ε.) για 4 χρόνια (2001 – 2004), γεγονός που ενισχύει επικοινωνιακά την εικόνα της εταιρείας, ενόψει και των Ολυμπιακών Αγώνων, και εναρμονίζεται με το επιχειρηματικό της αντικείμενο.

Βεβαίως, το ενδιαφέρον μας προς τα τοπικά αθλητικά σωματεία παραμένει ζωντανό, συμπαραστεκόμαστε στις προσπάθειές τους και βοηθούμε, με όποιον τρόπο μπορούμε, ενώ προτιθέμεθα να επανεξετάσουμε τις χορηγίες αυτές όταν τα οικονομικά της εταιρείας το επιτρέψουν.



ΕΚΛΟΓΗ ΜΕΛΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Κυρίες και κύριοι μέτοχοι,

Το 2001, η διοίκηση παρακολούθησε από κοντά και προσπάθησε να αντιμετωπίσει με φρόνηση και μεθοδικότητα τις αντίξοες συνθήκες που επικράτησαν, έτσι ώστε να διασφαλίσει κατά τον καλύτερο δυνατό τρόπο τα συμφέροντα των μετόχων και να ελαχιστοποιήσει τις συνέπειες προς την εταιρεία. Η ολοκλήρωση του επενδυτικού προγράμματος αποτέλεσε κυρίαρχο στόχο που επιτεύχθηκε, παρά τις δυσκολίες που αντιμετωπίσαμε εξαιτίας της χρηματιστηριακής κατάρρευσης, που ανέτρεψε τους σχεδιασμούς μας και δεν μας επέτρεψε να πραγματοποιήσουμε την προγραμματισμένη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας για την εξασφάλιση των απαραίτητων πόρων.

Το έργο που παρουσιάζουμε και θέτουμε στην κρίση των μετόχων μας, είναι αποτέλεσμα της συλλογικής προσπάθειας του Διοικητικού Συμβουλίου και του συνόλου του προσωπικού της εταιρείας, καθώς επίσης και του κλίματος εμπιστοσύνης και άριστης συνεργασίας, που χαρακτηρίζει τη διοίκηση και όλα τα στελέχη μας.

Κατά τη σημερινή γενική συνέλευση λήγει η θητεία του Αντιπροέδρου κυρίου Εμμανουήλ Κουλεντάκη, και των μελών του Δ.Σ. κυρίων Στυλιανού Σαρρή, Νικολάου Σερπετσιδάκη και Ιωάννη Σμπώκου, και οφείλω να ευχαριστήσω τόσο αυτούς, όσο και τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ., για την αξιοζήλευτη συνεργασία και το υψηλό αίσθημα ευθύνης που επέδειξαν στα θέματα της εταιρείας ενώ παράλληλα να εκφράσω την ευχή να διατηρηθεί αυτό το εποικοδομητικό κλίμα που έχουμε κατακτήσει και που θεωρώ ότι αποτελεί σημαντικό παράγοντα για την επιτυχή λειτουργία της εταιρείας.

Η παρούσα γενική συνέλευση καλείται να εκλέξει, για τη συμπλήρωση του Δ.Σ. και για μία τριετία, τέσσερα (4) τακτικά και δύο (2) αναπληρωματικά μέλη. Επίσης έναν (1) τακτικό και έναν (1) αναπληρωματικό ορκωτό ελεγκτή για τη χρήση 2002.



Τελειώνοντας τον απολογισμό του έργου, το οποίο πραγματοποιήθηκε τη χρονιά που πέρασε, επιθυμώ, εκ μέρους του Δ.Σ., να ευχαριστήσω:

- Τους μετόχους μας, τις αρχές, τα μέσα μαζικής ενημέρωσης της Κρήτης και τον απλό κόσμο για την ηθική στήριξη που προσέφερε στην εταιρεία μας την περίοδο των δύσκολων ημερών που πέρασε.
- Το επιβατικό κοινό, για την προτίμηση που δείχνει στα πλοία της εταιρείας, επιβραβεύοντας με τον τρόπο αυτό τις προσπάθειες που καταβάλλονται για συνεχή βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών μας.
- Το Υ.Ε.Ν., τις δημόσιες υπηρεσίες, τους τραπεζικούς οργανισμούς για την ανταπόκρισή τους και τη διάθεση συνεργασίας που επέδειξαν στα θέματα που απασχόλησαν την εταιρεία.
- Ιδιαίτερες ευχαριστίες οφείλουμε να απευθύνουμε προς τη CITIBANK Ναυτιλιακή Τράπεζα και τα στελέχη της, για την εμπιστοσύνη με την οποία περιβάλλουν την εταιρεία μας, καθώς και για τις συνεχείς προσπάθειες που κατέβαλαν για την επιτυχή οργάνωση του τελευταίου κοινοπρακτικού δανείου και γενικότερα για την προσφορά τους στην προώθηση των τραπεζικών θεμάτων της εταιρείας.
- Όλους τους συνεργάτες μας, πρακτορεία, αυτοκινητιστές, προμηθευτές, ναυπηγεία κ.λ.π. για την άριστη συνεργασία που είχαμε μαζί τους.
- Το προσωπικό της εταιρείας μας στην ξηρά και στη θάλασσα, που με το ζήλο, την αφοσίωση και την ευσυνειδησία του συντελεί σημαντικά στην πρόοδο της εταιρείας.



Έχοντας την πεποίθηση ότι επιτελέσαμε με συνέπεια και αφοσίωση το έργο που μας αναθέσατε, περιμένουμε μία δίκαιη, καλόπιστη και εποικοδομητική κριτική, μαζί με τις προτάσεις σας, που θα βοηθήσουν το νέο Δ.Σ. να συνεχίσει την περαιτέρω ανοδική πορεία της εταιρείας μας.

Ηράκλειο, 20 Φεβρουαρίου 2002
Ο πρόεδρος Δ.Σ.

Κωνσταντίνος Κληρονόμος





H/S/F OLYMPIA PALACE



H/S/F EUROPA PALACE



H/S/F KNOSSOS PALACE



H/S/F FESTOS PALACE

Ο ΣΤΟΛΟΣ ΜΑΣ



H/S/F ARIADNE PALACE 1



H/S/F PROMETHEUS



H/S/F IKARUS PALACE



H/S/F PASIPHAE PALACE



F/B DAEDALUS



Ro/Ro AG. GALINI

ΜΙΝΩΙΚΕΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001

Αριθμ. Μ.Α.Ε.

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
			ΔΡΧ.	ΕΥΡΟ			ΔΡΧ.	ΕΥΡΟ
			Αναπόσβ. αξία	Αναπόσβ. αξία			Αναπόσβ. αξία	Αναπόσβ. αξία
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ								
2. Συναλ/κές διαφορές δανείων για κτήσεις πάγιων στοιχείων	2.722.876.874	1.070.366.813	1.652.510.061	4.849.626,00	3.628.583.228	756.966.068	2.871.617.160	8.427.343,10
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	2.332.039.285	1.053.105.143	1.278.934.142	3.753.291,69	1.220.722.346	586.697.286	634.025.060	1.860.675,16
4. Λοιπά έξοδα εγκατάστασης	4.972.470.564	3.119.337.145	1.853.133.419	5.438.395,95	4.511.301.132	2.059.656.313	2.451.644.819	7.194.849,07
	<u>10.027.386.723</u>	<u>5.242.809.101</u>	<u>4.784.577.622</u>	<u>14.041.313,64</u>	<u>9.360.606.706</u>	<u>3.403.319.667</u>	<u>5.957.287.039</u>	<u>17.482.867,33</u>

Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ασώματες ακινητοποιήσεις								
1. Έξοδα ερευνών και αναπτύξεως	190.845.696	38.169.139	152.676.557	448.060,33	0	0	0	0,00
2. Παραχ.-Δικ/τα βιομηχ. ιδιοκτησίας	10.000.000	8.000.000	2.000.000	5.869,41	10.000.000	6.000.000	4.000.000	11.738,81
5. Λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	391.170.000	324.446.000	66.724.000	195.815,11	341.360.000	246.212.000	95.148.000	279.231,11
	<u>592.015.696</u>	<u>370.615.139</u>	<u>221.400.557</u>	<u>649.744,85</u>	<u>351.360.000</u>	<u>252.212.000</u>	<u>99.148.000</u>	<u>290.969,92</u>
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις								
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	464.198.626	0	464.198.626	1.362.285,04	464.198.626	0	464.198.626	1.362.285,04
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	1.296.085.694	468.939.061	827.146.633	2.427.429,59	1.292.246.913	410.098.873	882.148.040	2.588.842,38
5. Μεταφορικά μέσα	41.856.250	23.651.120	18.205.130	53.426,65	41.856.250	18.028.796	23.827.454	69.926,50
5a. Πλοία	262.740.186.592	17.698.963.684	245.041.222.908	719.123.178,01	140.256.918.068	17.732.421.981	122.524.496.087	359.572.989,25
6. Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	1.025.908.977	694.858.757	331.050.220	971.534,03	816.218.169	573.080.478	243.137.691	713.536,88
7a. Προκαταβολές για αγορά νέων πλοίων	13.649.692.838	0	13.649.692.838	40.577.792,63	29.141.524.468	0	29.141.524.468	85.521.715,24
	<u>279.217.928.977</u>	<u>18.886.412.622</u>	<u>260.331.516.355</u>	<u>763.995.645,95</u>	<u>172.012.962.494</u>	<u>18.733.630.128</u>	<u>153.279.332.366</u>	<u>449.829.295,29</u>
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓI+ΓII)			<u>260.552.916.912</u>	<u>764.645.390,80</u>			<u>153.378.480.366</u>	<u>450.120.265,21</u>
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις								
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			8.055.660.000	23.640.968,45			9.635.660.000	28.277.798,97
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			46.132.545.967	135.385.314,65			47.098.239.830	138.219.339,19
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			1.474.800	4.328,10			2.362.060	6.931,94
			<u>54.189.680.767</u>	<u>159.030.611,20</u>			<u>56.736.261.890</u>	<u>166.504.070,10</u>
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓI+ΓII+ΓIII)			<u>314.742.597.679</u>	<u>923.676.002,00</u>			<u>210.114.742.256</u>	<u>616.624.335,31</u>

Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Αποθέματα								
1. Εμπορεύματα			947.503.410	2.780.640,97			870.151.221	2.553.635,28
4. Αναλώσιμα υλικά-Ανταλλακτικά			501.926.501	1.473.005,14			333.907.808	979.920,20
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων			2.116.682	6.211,83			32.771.491	96.174,59
			<u>1.451.546.593</u>	<u>4.259.857,94</u>			<u>1.236.830.520</u>	<u>3.629.730,07</u>
II. Απαιτήσεις								
1. Πρακτορεία (Πελάτες)			3.454.800.092	10.138.811,72			4.372.976.378	12.833.386,29
2. Γραμμάτια εισπρακτέα - Χαρτοφυλακίου			30.679.208	90.034,36			0	0,00
3a. Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρονολογημένες)								
- Χαρτοφυλακίου		995.364.578				2.676.892.153		
- Στις Τράπεζες για είσπραξη		<u>2.881.306.000</u>	3.876.670.578	11.376.876,24		<u>0</u>	2.676.892.153	7.855.883,06
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων			671.470.913	1.970.567,61			254.470.150	746.794,28
10. Επισφαλείς - Επίδοκοι πελάτες & χρεώστες		415.627.523				311.142.703		
Μείον: Προβλέψεις		<u>25.697.281</u>	389.930.242	1.144.329,40		<u>25.697.281</u>	285.445.422	837.697,50
11. Χρεώστες διάφοροι			4.447.509.555	13.052.119,02			1.432.584.719	4.204.210,47
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων			10.568.460	31.015,29			8.739.358	25.647,42
			<u>12.881.629.048</u>	<u>37.803.753,64</u>			<u>9.031.108.180</u>	<u>26.503.619,02</u>
III. Χρεόγραφα								
1. Μετοχές	6.173.671.010				12.082.056.648			
3. Λοιπά χρεόγραφα	<u>6.568.395.555</u>	12.742.066.565			<u>9.561.933.818</u>	21.643.990.466		
Μείον: Προβλέψεις για υποτιμήσεις		<u>6.036.894.813</u>	6.705.171.752	19.677.686,73		<u>305.059.886</u>	21.338.930.580	62.623.420,63
IV. Διαθέσιμα								
1. Ταμείο			64.117.720	188.166,46			55.202.083	162.001,71
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας			2.960.077.706	8.686.948,51			1.471.277.310	4.317.761,73
			<u>3.024.195.426</u>	<u>8.875.114,97</u>			<u>1.526.479.393</u>	<u>4.479.763,44</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)			<u>24.062.542.819</u>	<u>70.616.413,28</u>			<u>33.133.348.673</u>	<u>97.236.533,16</u>

Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

1. Έξοδα επόμενων χρήσεων			1.431.920.191	4.202.260,28			459.569.442	1.348.699,76
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα			657.737	1.930,26			499.756	1.466,64
3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί ενεργητικού			0	0,00			8.906.245	26.137,18
			<u>1.432.577.928</u>	<u>4.204.190,54</u>			<u>468.975.443</u>	<u>1.376.303,58</u>

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)

			<u>345.022.296.048</u>	<u>1.012.537.919,46</u>			<u>249.674.353.411</u>	<u>732.720.039,39</u>
--	--	--	------------------------	-------------------------	--	--	------------------------	-----------------------

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ

2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών		2.696.069.560				1.235.847.445		
4. Λοιποί λογ/σμοί τάξεως		<u>18.702.283</u>	<u>2.714.771.843</u>	<u>7.967.048,70</u>		<u>1.960</u>	<u>1.235.849.405</u>	<u>3.626.850,79</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: 1. Στα πλοία της εταιρείας έχουν γραφεί ναυτικές υποθήκες DEM 107.600.000, USD 35.000.000, EURO 681.000.000, σε ασφάλεια τραπεζικών δανείων υπολοίπου την 31.12.2001 EURO 527.840.096,71 και DEM 28.903.232,07. 2. Η τελευταία αναπροσαρμογή της αξίας κτήσης των γηπέδων και κτιρίων, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 22 του Ν.2065/1992 έγινε στην χρήση 2000. 3. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού της εταιρείας κατά την 31.12.2001 ανερχόταν σε 887 άτομα. 4. Στο κονδύλι "Εκτακτά κέρδη" της Κατάστασης Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως περιλαμβάνεται κέρδος ποσού δρχ. 3,2 δισεκ. περίπου από πώληση πλοίου. 5. Οι εκκρεμείς υποθέσεις της Εταιρείας μέχρι την ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών Καταστάσεων ήταν οι παρακάτω: α) Για επιβληθέν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού πρόστιμο ποσού EURO 3.260.000 (ισόποσο σε δρχ. 1.110.845.000) για το οποίο έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού δρχ. 900 εκατ. β) Για διαφορές φορολογικού ελέγχου παλαιών χρήσεων ποσού δρχ. 602 εκατ., για τις οποίες έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού δρχ. 109,5 εκατ. Για όσες υποθέσεις εκδικάστηκαν η εταιρεία δικαιώθηκε πρωτόδικα, για συνολικό ποσό δρχ. 448 εκατ. περίπου γ) Για διαφορές με τις άλλες Ναυτιλιακές Εταιρείες της Κρήτης από την κατά το έτος 1991 συνεργασία τους, που ενδέχεται να επιβαρύνουν την Εταιρεία με ποσό δρχ. 100 εκατ. περίπου, σε περίπτωση μη δικαίωσης των απόψεων της και δ) Για προτεινόμενα από την Γραμματεία της Επιτροπής Ανταγωνισμού πρόστιμα συνολικού ποσού δρχ. 3,75 δισεκ. Οι υποθέσεις αυτές συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ανταγωνισμού το μήνα Σεπτέμβριο 2001 και αναμένεται η έκδοση αποφάσεων. 6. Η διάθεση των αντληθέντων κεφαλαίων από την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου που αποφάσισε η Β' επαναληπτική Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 16.05.1999 ολοκληρώθηκε μέχρι την 30.06.2001. Από την παραπάνω αύξηση η οποία πραγματοποιήθηκε από 16.06.1999 έως 16.07.1999 αντλήθηκαν συνολικά κεφάλαια εκ δρχ.

ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε.
29η Εταιρική χρήση (1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2001)
11314/06/Β/86/13

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
	ΔΡΧ.	EURO	ΔΡΧ.	EURO
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
I. Κεφάλαιο Μετοχικό (70.926.000 μετοχές των 750 δρχ.)				
1. Καταβλημένο	53.194.500.000	156.110.051,36	53.194.500.000	156.110.051,36
	<u>53.194.500.000</u>	<u>156.110.051,36</u>	<u>53.194.500.000</u>	<u>156.110.051,36</u>
II. Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο				
1. Καταβλημένη	54.497.183.600	159.933.040,65	54.497.183.600	159.933.040,65
	<u>54.497.183.600</u>	<u>159.933.040,65</u>	<u>54.497.183.600</u>	<u>159.933.040,65</u>
III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων				
1. Διαφορές απο αναπρ. αξίας συμ/χών και χρεογράφων	909.394	2.668,80	1.093.694	3.209,67
2. Διαφορές απο αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	94.580.059	277.564,37	94.580.059	277.564,37
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πύγιου ενεργητικού Μείον: Αποσβέσεις επιχορηγήσεων επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	4.245.546.798		4.765.546.798	
	<u>2.153.423.917</u>	<u>2.092.122.881</u>	<u>823.038.251</u>	<u>3.942.508.547</u>
	<u>2.187.612.334</u>	<u>6.419.992,18</u>	<u>4.038.182.300</u>	<u>11.570.091,11</u>
IV. Αποθεματικά κεφάλαια				
1. Τακτικό αποθεματικό	3.113.479.764		3.113.479.764	
Μείον: Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό	<u>(8.161.362.238)</u>	<u>(5.047.882.474)</u>	<u>0</u>	<u>3.113.479.764</u>
4. Έκτακτα αποθεματικά		<u>58.114.127,23</u>		<u>58.114.127,23</u>
5. Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων		<u>1.154.318.243</u>		<u>3.352.409.268</u>
		<u>15.908.824.621</u>		<u>26.268.277.884</u>
		<u>46.687.673,14</u>		<u>77.089.590,27</u>
V. Αποτελέσματα εις νέο				
1. Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο	<u>(4.707.102.421)</u>	<u>(13.813.946,94)</u>	<u>0</u>	<u>0,00</u>
	<u>(4.707.102.421)</u>	<u>(13.813.946,94)</u>	<u>0</u>	<u>0,00</u>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI + AII + AIII + AIV + AV)	<u>121.081.018.134</u>	<u>355.336.810,39</u>	<u>137.998.143.784</u>	<u>404.983.547,43</u>
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου απο την υπηρεσία	536.294.657	1.573.865,47	536.294.657	1.573.865,47
2. Λοιπές προβλέψεις	<u>1.096.418.910</u>	<u>3.217.663,72</u>	<u>1.143.269.756</u>	<u>3.355.157,02</u>
	<u>1.632.713.567</u>	<u>4.791.529,19</u>	<u>1.679.564.413</u>	<u>4.929.022,49</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
2. Δάνεια τραπεζών	<u>128.485.161.953</u>	<u>377.065.772,42</u>	<u>81.029.820.395</u>	<u>237.798.445,77</u>
	<u>128.485.161.953</u>	<u>377.065.772,42</u>	<u>81.029.820.395</u>	<u>237.798.445,77</u>
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές	4.523.518.735	13.275.183,37	2.896.127.692	8.499.274,22
2α. Επιταγές πληρωτέες μεταχρ/νες	4.498.003.716	13.200.304,38	976.552.765	2.865.892,19
3. Τράπεζες Λ/βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	41.363.541.449	121.389.703,45	6.978.289.458	20.479.206,04
4. Προκαταβολές πελατών	10.150.131	29.787,62	45.824.434	134.481,10
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	851.396.706	2.498.596,35	1.451.573.904	4.259.938,09
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	233.910.735	686.458,50	126.055.693	369.936,03
7. Μακροπρόθεμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	31.867.404.378	93.521.362,81	8.818.876.745	25.880.782,82
8. Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	2.719.308.075	7.980.361,19	2.557.719.251	7.506.146,00
9. Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	4.063.630.314	11.925.547,51	3.771.087	11.067,02
10. Μερίσματα πληρωτέα	364.146.997	1.068.663,23	2.453.499.745	7.200.292,72
11. Πιστωτές διάφοροι	<u>2.358.649.479</u>	<u>6.921.935,37</u>	<u>1.947.390.423</u>	<u>5.715.012,25</u>
	<u>92.853.660.715</u>	<u>272.497.903,78</u>	<u>28.255.681.197</u>	<u>82.922.028,48</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	<u>221.338.822.668</u>	<u>649.563.676,20</u>	<u>109.285.501.592</u>	<u>320.720.474,25</u>
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	85.676.911	251.436,28	94.984.961	278.752,64
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	884.064.768	2.594.467,40	614.924.413	1.804.620,43
3. Λοιποί μεταβατικοί λ/σμοί παθητικού	<u>0</u>	<u>0,00</u>	<u>1.234.248</u>	<u>3.622,15</u>
	<u>969.741.679</u>	<u>2.845.903,68</u>	<u>711.143.622</u>	<u>2.086.995,22</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	<u>345.022.296.048</u>	<u>1.012.537.919,46</u>	<u>249.674.353.411</u>	<u>732.720.039,39</u>
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ				
2. Πιστωτικοί λογ/σμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών	2.696.069.560		1.235.847.445	
4. Λοιποί λογ/σμοί τάξεως	<u>18.702.283</u>	<u>2.714.771.843</u>	<u>1.960</u>	<u>1.235.849.405</u>
		<u>7.967.048,70</u>		<u>3.626.850,79</u>

77.381.486.100 (EURO 227.091.668,67) και εκδόθηκαν 17.731.500 νέες ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας 750 δρχ. η κάθε μία, των οποίων η εισαγωγή προς διαπραγμάτευση στη κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών άρχισε την 28.07.1999. Η καταβολή της αύξησης πιστοποιήθηκε κατά τη Συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας της 21.07.1999. Τα έξοδα της παραπάνω έκδοσης ανήλθαν στο ποσό των δρχ. 2.435.940.38 (EURO 7.148.761,20). Η πλήρης ανάλυση και η σχετική πιστοποίηση από τον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή της Εταιρείας, δημοσιεύθηκε, σύμφωνα με την απόφαση 58/28.12.2000 του Δ.Σ. του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών με τις συνοπτικές Λογιστικές καταστάσεις του β' τριμήνου 2001, στην εφημερίδα "ΗΜΕΡΗΣΙΑ" στο με αριθμό 16152 φύλλο της 31.08.2001. 7. Επειδή η τρέχουσα αξία συμμετοχής μας σε εταιρεία, της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χ.Α.Α υπερκαλύπτει τις ζημιές οι οποίες προέκυψαν από πώληση μετοχών και λοιπών χρεογράφων εντός της χρήσης καθώς και τις ζημιές από διαγραφή συμμετοχής και από εκποίηση μέρους συμμετοχής συνολικού ποσού δρχ. 4,58 δισεκ. περίπου, οι ζημιές αυτές μεταφέρθηκαν απευθείας σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων και συγκεκριμένα στη θέση "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". 8. Όπως και στην προηγούμενη χρήση δεν διενεργήθηκε πρόβλεψη αποζημίωσης του προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης, γιατί η ήδη σωρευτικά σχηματισμένη μέχρι 31.12.1997, υπερκαλύπτει το ελάχιστο προβλεπόμενο από τον Κ.Ν. 2190/1920 ποσό. 9. Ορισμένα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης αναμφρόωθηκαν για να είναι συγκρίσιμα με τα κονδύλια της παρούσας χρήσης. 10. Η Εταιρεία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 1996. 11. Η παράθεση σε EURO των οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας έγινε με βάση την αμετάκλητη ισοτιμία (1 EURO / 340,750 δρχ.).

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001
(1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2001)

		Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
		ΔΡΧ.	EURO	ΔΡΧ.	EURO
I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ					
Έσοδα εκμετάλλευσης πλοίων (Κύκλος εργασιών)		50.423.477,487	147.977.923,66	46.566.601,939	136.659.139,95
Μείον: Κόστος εκμετάλλευσης πλοίων		39.089.127,138	114.714.973,26	33.982.694,377	99.729.110,42
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης		11.334.350,349	33.262.950,40	12.583.907,562	36.930.029,53
Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης		84.419,533	247.746,25	58.428,946	171.471,60
Σύνολο		11.418.769,882	33.510.696,65	12.642.336,508	37.101.501,13
ΜΕΙΟΝ:					
1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας		3.951.801,013		3.304.250,711	
3. Έξοδα λειτουργίας διάθεσης		6.582.314,830		6.648.674,484	
4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη κοστο-λογηθέντα (κόστος υποαπ.-αδράνειας)		265.602,325	10.799.718,168	0	9.952.925,195
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης		619.051,714	1.816.732,84	2.689.411,313	7.892.623,08
ΠΛΕΟΝ:					
1. Έσοδα συμμετοχών		5.400,000		5.400,000	
2. Έσοδα χρεογράφων		98.368,454		239.023,014	
3. Κέρδη πώλησης συμμετοχών και χρεογράφων		0		3.671.468,961	
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα		186.933,251	290.701,705	241.151,789	4.157.043,764
Μείον:					
2. Έξοδα & ζημίες συμ/χών & χρεογράφων		37.983,516		266.469,036	
3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα		9.050.851,240	9.088.834,756	3.648.509,478	3.914.978,514
Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμετάλλευσης		(8.179.081,337)	(24.003.173,40)	2.931.476,563	11.489.298,65
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα Αποτελέσματα					
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα		2.350.448,352		1.612.463,848	
2. Έκτακτα κέρδη		3.251.900,000		520,287	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων		144.583,192	5.746.931,544	86.773,074	1.699.757,209
Μείον:					
1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα		1.728.666,231		1.115.235,149	
2. Έκτακτες ζημίες		46.607,576		506,566	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων		460.130,852		188.180,998	
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους		0	2.235.404,659	300.000,000	1.603.922,713
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα (ζημίες)		(4.667.554,452)	(13.697.885,41)	3.027.311,059	8.884.258,42
ΜΕΙΟΝ:					
Σύνολο αποσβέσεων πάγιων στοιχείων		4.918.662,251		3.195.889,170	
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος		4.918.662,251	0	3.195.889,170	0
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		(4.667.554,452)	(13.697.885,41)	3.027.311,059	8.884.258,42

ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 01.01.2001-31.12.2001 ΚΑΤΑ ΣΤΑΚΟΔ-91

ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΔΡΧ.	EURO
611.0	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ & ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	43.124.855,888	126.558.637,97
553.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ	3.156.421,318	9.263.158,67
554.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΜΠΑΡ	2.082.493,199	6.111.498,75
521.4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΓΕΝΙΚΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	1.549.178,976	4.546.379,97
927.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΥΧΕΡΑ ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ	450.475,648	1.322.012,17
631.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΦΟΡΤΙΩΝ	52.212,895	153.229,34
671.3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΛΛΑΓΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ	4.874,667	14.305,70
642.0	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	2.964,896	8.701,09
	ΣΥΝΟΛΑ	50.423.477,487	147.977.923,66

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
	ΔΡΧ.	EURO	ΔΡΧ.	EURO
Καθαρά αποτελέσματα (ζημίες) χρήσης	(4.667.554.452)	(13.697.885,41)	3.027.311.059	8.884.258,42
ΜΕΙΟΝ: Υπόλοιπο κερδών από πώληση συμ/χών & χρεογράφων	0		1.519.699.506	
Μείον:Ζημία από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	0		208.518.651	
Υπόλοιπο μεταφερόμενο σε αποθεματικό άρθρου 38 Ν.2238/94	0	0,00	1.311.180.855	3.847.926,21
Υπόλοιπο ζημιών χρήσης	(4.667.554.452)	(13.697.885,41)	1.716.130.204	5.036.332,21
ΠΛΕΟΝ: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (κερδών) προηγούμενων χρήσεων	0	0,00	705.506.956	2.070.453,28
Σύνολο	(4.667.554.452)	(13.697.885,41)	2.421.637.160	7.106.785,49
ΠΛΕΟΝ: Αποθεματικά προς διάθεση	0	0,00	709.260.000	2.081.467,35
Σύνολο	(4.667.554.452)	(13.697.885,41)	3.130.897.160	9.188.252,84
ΜΕΙΟΝ: 1.Φόρος εισοδήματος	0		665.483.588	
2.Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι	39.547.969	39.547.969	22.091.626	687.575.214
Ζημίες εις νέο	(4.707.102.421)	(13.813.946,94)	2.443.321.946	7.170.423,89

Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:

1. Τακτικό αποθεματικό	0	0,00	99.000.000	290.535,58
2. Μερίσματα	0	0,00	2.127.780.000	6.244.402,05
6. Αφορολόγητα αποθεματικά: Άρθρου 110 Ν.2238/94	0	0,00	181.264	531,95
6α. Αποθεματικό από απαλ.της φορολογίας έσοδα	0	0,00	105.718.415	310.252,13
6β. Αποθεματικό από έσοδα φορολ. κατ' ειδικό τρόπο	0	0,00	110.642.267	324.702,18
	0	0,00	2.443.321.946	7.170.423,89

Ηράκλειο, 22 Φεβρουαρίου 2002

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΟΣ
Α.Τ. Κ 980430

ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΚΟΥΛΕΝΤΑΚΗΣ
Α.Τ. Φ 251786

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΣΑΠΑΚΗΣ
Α.Τ. Ρ 831611

ΔΗΜΗΤΡΑ ΜΠΑΤΣΗ
Α.Τ. Ρ 487723

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Ναυτιλιακής Εταιρείας "ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ"

Ελέγξαμε τις ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις, καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Ναυτιλιακής Εταιρείας "ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ" της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2001. Ο έλεγχός μας, στα πλαίσια του οποίου λάβαμε και γνώση πλήρους λογιστικού απολογισμού των εργασιών των υποκαταστημάτων της Εταιρείας, έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 37 του Κ.Ν. 2190/1920 "περί Ανωνύμων Εταιρειών" και τις ελεγκτικές διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες, βάσει των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Τέθηκαν στη διάθεσή μας τα βιβλία και στοιχεία που τήρησε η Εταιρεία και μας δόθηκαν οι αναγκαίες για τον έλεγχο πληροφορίες και επεξηγήσεις που ζητήσαμε. Η Εταιρεία εφάρμοσε ορθά το Ελληνικό Γενικό Λογιστικό Σχέδιο. Δεν τροποποιήθηκε η μέθοδος απογραφής σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, εκτός από τις κατωτέρω υπ' αριθμ. 2,4 και 5 σημειώσεις μας. Επαληθεύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της Εκθέσεως Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων, με τις σχετικές Οικονομικές Καταστάσεις. Το Προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του άρθρου 43α του Κ.Ν. 2190/1920. Από τον παραπάνω έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής: 1. Το σύνολο των χρεωστικών συναλλαγματικών διαφορών ποσού δρχ. 750 εκατ. περίπου που προέκυψαν κατά την προηγούμενη χρήση από την αποτίμηση υποχρεώσεων σε ξένο νόμισμα (USD) δεν επιβάρυνε τη χρήση αυτή αλλά περιελήφθη στο κονδύλι Β4 "Λοιπά έξοδα εγκατάστασης".Το ποσό αυτό αποσβέστηκε αντίστοιχα, κατά το 1/3 δηλ. δρχ. 250 εκατ. περίπου, στην προηγούμενη και παρούσα χρήση, ενώ το υπόλοιπο θα αποσβεστεί την επόμενη, σύμφωνα με τις διατάξεις της Α.Υ.Ο. 1112072/11332/Β0012/πολ. 1294/8.12.2000. 2. Το αναπόσβεστο υπόλοιπο της επιχορήγησης πλοίου ποσού δρχ. 1,72 δισεκ. περίπου που απεικονίζεται στο κονδύλι ΑΙΙΙ 3 "Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού" μεταφέρθηκε στα έκτακτα και ανόργανα έσοδα της παρούσης χρήσεως, λόγω πωλήσεώς του και της διαγραφής του από τα νηολόγια την 15.01.2002,ενώ δεν επιβαρύνθηκαν τα αποτελέσματα της χρήσεως με τις αποσβέσεις του πλοίου ποσού δρχ. 620 εκατ. περίπου. 3. Οι συμμετοχές σε συνδεμένες και λοιπές επιχειρήσεις αποτιμήθηκαν στην αξία κτήσεώς τους, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγρ. 5 του άρθρου 28 του Π.Δ. 186/1992(ΚΒΣ),ενώ η εσωτερική λογιστική αξία των συμμετοχών αυτών, σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγρ. 6 του άρθρου 43 του Κ.Ν. 2190/1920, είναι μικρότερη από αυτή της κτήσεως κατά δρχ. 4,5 δισεκ. περίπου. 4. Η ζημία που προέκυψε από την αποτίμηση των μετοχών και λοιπών χρεογράφων (μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων) κατά την 31.12.2001, ποσού δρχ. 5,78 δισεκ. περίπου συμψηφίστηκε με ειδικά αποθεματικά ποσού δρχ. 2,20 δισεκ.περίπου, σύμφωνα με το υπό ψήφιση σχέδιο νόμου. Το ακάλυπτο μέρος της ζημιάς ποσού δρχ. 3,58 δισεκ. περίπου απεικονίζεται, μειωτικά, σε ειδικό λογαριασμό των Ιδίων Κεφαλαίων, συγκεκριμένα στη θέση "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". 5. Τα αποτελέσματα της παρούσης χρήσεως δεν επιβαρύνθηκαν: α) με το αποτέλεσμα (ζημία) από την εκποίηση μετοχών και λοιπών χρεογράφων (μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων), ποσού δρχ. 2,9 δισεκ. περίπου β) με τη ζημία από τη διαγραφή συμμετοχής ποσού δρχ. 791 εκατ. περίπου και γ) με τη συμβατική ζημία από εκποίηση μέρους συμμετοχής ποσού δρχ. 886 εκατ. περίπου, αλλά μεταφέρθηκαν τα ποσά αυτά, που έχουν σύνολο δρχ. 4,58 δισεκ. περίπου, απευθείας σε μείωση των ιδίων κεφαλαίων, συγκεκριμένα στη θέση "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". Το ποσό αυτό μαζί με το ποσό της με αριθμό 4 σημειώσεώς μας αποτελούν το σύνολο της θέσεως στα Ιδια Κεφάλαια "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". 6. Μέχρι την ημερομηνία καταρτίσεως των ανωτέρω οικονομικών καταστάσεων δεν είχαν εκδικαστεί ή δεν είχαν τελεσιδικήσει οι κατωτέρω εκκρεμείς υποθέσεις της εταιρείας: α) Για επιβληθέν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού,στη χρήση 1998, πρόστιμο ύψους EURO 3.260.000 (ισόποσο σε δρχ. 1.110.845.000) για το οποίο έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ύψους δρχ. 900 εκατ., κατά τις προηγούμενες χρήσεις β) Για διαφορές φορολογικού ελέγχου παλαιών χρήσεων ποσού δρχ. 602 εκατ., μέρος των οποίων εκδικάστηκαν και η εταιρεία δικαιώθηκε πρωτόδικα για συνολικό ποσό δρχ. 448 εκατ. περίπου. Η σχηματισμένη σε προηγούμενες χρήσεις πρόβλεψη για την περίπτωση αυτή ανέρχεται σε ποσό δρχ. 109,5 εκατ. γ) Για διαφορές με τις άλλες Ναυτιλιακές Εταιρείες της Κρήτης από την κατά το έτος 1991 συνεργασία τους, που ενδέχεται να επιβαρύνουν την Εταιρεία με ποσό δρχ. 100 εκατ. περίπου, σε περίπτωση μη δικαίωσης των απόψεών της και δ) Για προτεινόμενα από την Γραμματεία της Επιτροπής Ανταγωνισμού πρόστιμα συνολικού ποσού δρχ. 3,75 δισεκ. Για τις υπό στοιχείο δ υποθέσεις, που συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ανταγωνισμού το μήνα Σεπτέμβριο 2001, δεν έχει σχηματιστεί σχετική πρόβλεψη. Κατά τη γνώμη μας, οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις, οι οποίες προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας, απεικονίζουν μαζί με το Προσάρτημα, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας, και οι κάτωθι του Ισολογισμού σημειώσεις της Εταιρείας, την περιουσιακή διάρθρωση και την οικονομική θέση της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2001 και τα αποτελέσματα της χρήσεως που έληξε αυτή την ημερομηνία, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που η Εταιρεία εφάρμοσε στην προηγούμενη χρήση, εκτός από τις περιπτώσεις των ανωτέρω σημειώσεών μας υπ' αριθμ. 2,4 και 5.

Αθήνα, 25 Φεβρουαρίου 2002

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΣΤΕΦΑΝΟΣ Π. ΣΑΡΑΚΟΣΤΙΔΗΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14621

Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές Α.Ε.Ο.Ε.

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ Α.Ν.Ε.
ΤΕΤΑΡΤΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης
Αριθμ. Μ.Α.Ε.

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Αξία Κτήσης	Αποσβέσεις	Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
			ΔΡΧ.	ΕΥΡΟ			ΔΡΧ.	ΕΥΡΟ
			Αναπόσβ. αξία	Αναπόσβ. αξία			Αναπόσβ. αξία	Αναπόσβ. αξία
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ								
1. Έξοδα ιδρύσεως και πρώτης εγκατ/σης	14.368.507	5.944.231	8.424.276	24.722,75	15.511.792	3.138.814	12.372.978	36.311,01
2. Συνολ/κές διαφορές δανείων για κτήσεις πάγιων στοιχείων	2.953.137.943	1.300.627.882	1.652.510.061	4.849.626,00	3.864.265.221	894.037.157	2.970.228.064	8.716.736,80
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	2.332.039.285	1.053.105.143	1.278.934.142	3.753.291,69	1.220.722.346	586.697.286	634.025.060	1.860.675,16
4. Λοιπά έξοδα εγκατάστασης	5.079.389.388	3.213.761.420	1.865.627.968	5.475.063,74	4.606.097.310	2.122.053.014	2.484.044.296	7.289.931,90
	<u>10.378.935.123</u>	<u>5.573.438.676</u>	<u>4.805.496.447</u>	<u>14.102.704,18</u>	<u>9.706.596.669</u>	<u>3.605.926.271</u>	<u>6.100.670.398</u>	<u>17.903.654,87</u>

Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Ασώματες ακινητοποιήσεις								
1. Έξοδα ερευνών και αναπτύξεως	190.845.696	38.169.139	152.676.557	448.060,33	0	0	0	0,00
2. Παραχ.-Δικ/τα βιομηχ.ιδιοκτησίας	10.000.000	8.000.000	2.000.000	5.869,41	10.000.000	6.000.000	4.000.000	11.738,81
5. Λοιπές ασώματες ακινητοποιήσεις	391.170.000	324.446.000	66.724.000	195.815,11	341.965.628	246.600.414	95.365.214	279.868,57
	<u>592.015.696</u>	<u>370.615.139</u>	<u>221.400.557</u>	<u>649.744,85</u>	<u>351.965.628</u>	<u>252.600.414</u>	<u>99.365.214</u>	<u>291.607,38</u>
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις								
1. Γήπεδα - Οικόπεδα	1.347.829.306	0	1.347.829.306	3.955.478,52	1.347.829.306	0	1.347.829.306	3.955.478,52
3. Κτίρια & τεχνικά έργα	1.577.431.750	747.326.727	830.105.023	2.436.111,59	1.573.592.969	688.322.864	885.270.105	2.598.004,71
5. Μεταφορικά μέσα	41.856.250	23.651.120	18.205.130	53.426,65	41.856.250	18.028.796	23.827.454	69.926,50
5α. Πλοία	265.074.955.695	18.212.223.573	246.862.732.122	724.468.766,32	143.512.681.335	17.915.481.870	125.597.199.465	368.590.460,65
6a. Έπιπλα & λοιπές εξοπλισμός	1.104.842.156	743.012.221	361.829.935	1.061.863,35	835.374.046	584.750.022	250.624.024	735.507,04
7a. Προκαταβολές για αγορά νέων πλοίων	13.649.692.838	0	13.649.692.838	40.057.792,63	29.141.524.468	0	29.141.524.468	85.521.715,24
	<u>282.796.607.995</u>	<u>19.726.213.641</u>	<u>263.070.394.354</u>	<u>772.033.439,06</u>	<u>176.452.858.374</u>	<u>19.206.583.552</u>	<u>157.246.274.822</u>	<u>461.471.092,66</u>
			<u>263.291.794.911</u>	<u>772.683.183,91</u>			<u>157.345.640.036</u>	<u>461.762.700,04</u>

Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)

III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις								
1a. Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις			40.289.955.316	118.239.047,15			43.293.655.555	127.054.014,83
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			5.417.900	15.899,93			3.012.560	8.840,97
			<u>40.295.373.216</u>	<u>118.254.947,08</u>			<u>43.296.668.115</u>	<u>127.062.855,80</u>
Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓΙ+ΓΙΙ+ΓΙΙΙ)			<u>303.587.168.127</u>	<u>890.938.130,99</u>			<u>200.642.308.151</u>	<u>588.825.555,84</u>

Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

I. Αποθέματα								
1. Εμπορεύματα			947.503.410	2.780.640,97			870.151.221	2.553.635,28
4. Αναλώσιμα υλικά-Ανταλλακτικά			501.926.501	1.473.005,14			333.907.808	979.920,20
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων			2.116.682	6.211,83			32.771.491	96.174,59
			<u>1.451.546.593</u>	<u>4.259.857,94</u>			<u>1.236.830.520</u>	<u>3.629.730,07</u>
II. Απαιτήσεις								
1. Πρακτορεία (Πελάτες)			1.271.470.674	3.731.388,63			4.397.081.149	12.904.126,63
2. Γραμμάτια εισπρακτέα - Χαρτοφυλακίου			30.679.208	90.034,36			0	0,00
3a. Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρονολογημένες) - Χαρτοφυλακίου		995.364.578				2.676.892.153		
- Στις Τράπεζες για είσπραξη	<u>2.881.306.000</u>		3.876.670.578	11.376.876,24	<u>0</u>	2.676.892.153	7.855.883,06	
3β. Αξίες σε καθυστέρηση			0	0,00			11.437.508	33.565,69
10. Επισφαλείς - Επίδικοι πελάτες & χρεώστες Μείον: Προβλέψεις	441.271.932	<u>25.697.281</u>	415.574.651	1.219.588,12	311.142.703	<u>25.697.281</u>	285.445.422	837.697,50
11. Χρεώστες διάφοροι			8.671.011.463	25.446.842,15			3.568.641.676	10.472.902,94
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων			10.568.460	31.015,29			8.739.358	25.647,42
			<u>14.275.975.034</u>	<u>41.895.744,79</u>			<u>10.948.237.266</u>	<u>32.129.823,24</u>
III. Χρεόγραφα								
1. Μετοχές	7.828.371.746				16.828.875.598			
3. Λοιπά χρεόγραφα	<u>6.568.395.555</u>	14.396.767.301			<u>9.561.933.818</u>	26.390.809.416		
Μείον: Προβλέψεις για υποτιμήσεις		<u>7.690.627.549</u>	<u>6.706.139.752</u>	<u>19.680.527,52</u>		<u>305.059.886</u>	<u>26.085.749.530</u>	<u>76.553.923,79</u>
IV. Διαθέσιμα								
1. Ταμείο			72.516.970	212.815,76			91.754.950	269.273,51
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας			3.083.926.209	9.050.407,07			1.643.368.998	4.822.799,70
			<u>3.156.443.179</u>	<u>9.263.222,83</u>			<u>1.735.123.948</u>	<u>5.092.073,21</u>
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ+ΔΙΥ)			<u>25.590.104.558</u>	<u>75.099.353,08</u>			<u>40.005.941.264</u>	<u>117.405.550,31</u>

Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

1. Έξοδα επόμενων χρήσεων			1.451.737.428	4.260.417,98			477.473.417	1.401.242,60
2. Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα			4.753.443	13.949,94			4.427.080	12.992,16
3. Λοιποί μεταβατικοί λογ/σμοί ενεργητικού			0	0,00			8.906.245	26.137,18
			<u>1.456.490.871</u>	<u>4.274.367,92</u>			<u>490.806.742</u>	<u>1.440.371,94</u>

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)

			<u>335.439.260.003</u>	<u>984.414.556,13</u>			<u>247.239.726.555</u>	<u>725.575.132,96</u>
--	--	--	-------------------------------	------------------------------	--	--	-------------------------------	------------------------------

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ

2. Χρεωστικοί λογ/σμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών	2.988.059.483				1.426.153.443			
4. Λοιποί λογ/σμοί τάξεως	<u>18.702.283</u>	<u>3.006.761.766</u>	<u>8.823.952,36</u>		<u>1.960</u>	<u>1.426.155.403</u>	<u>4.185.342,34</u>	

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ: 1. Στις ανωτέρω ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις 1.01-31.12.2001 περιλαμβάνονται, εκτός από τη Μητρική Εταιρεία, οι θυγατρικές Α.Ν.Ε. ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΕΣ, ΜΙΝΟΑΝ CHANGE ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΗΡΙΑ ΣΥΝΑΛ/ΤΟΣ Α.Ε., ΜΙΝΟΑΝ ΛΑΙΝΣ ΧΑΪ ΣΠΙΝΤ ΦΕΡΡΙΣ Ν.Ε. (υπό εκκαθάριση), EUROPEAN THALASSIC AGENCIES SHIPPING MANAGEMENT & CONSULTANS S.A., ΚΡΗΤΙΚΗ ΦΙΛΟΞΕΝΙΑ Α.Ε. και η θυγατρική της ΑΘΗΝΑ Α.Β.Ε.Ε. οι οποίες ενοποιήθηκαν με τη μέθοδο της ολικής ενοποιήσεως. Επίσης, περιλαμβάνονται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης οι συγγενείς εταιρείες FORTHNET Α.Ε. FORTH-CRS Α.Ε.Ε. ΕΛΛΑΣ ΦΛΑΙΝΓΚ ΝΤΟΛΦΙΝΣ Α.Ν.Ε., καθώς και η συγγενής εταιρεία μέχρι 11.5.2001 ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ Α.Ε. (AEGEAN). 2. Στα πλοία των εταιρειών του ομίλου έχουν εγγραφεί ναυτικές υποθήκες DEM 107.600.000, EURO 681.000.000 και USD 44.500.000 σε ασφάλεια τραπεζικών δανείων υπολοίπων την 31.12.2001 DEM 28.903.232,07 και EURO 529.618.266,27. 3. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του ομίλου των εταιρειών (μητρικής και θυγατρικών) ανερχόταν την 31.12.2001 σε 936 άτομα. 4. Όπως και κατά την προηγούμενη χρήση δεν διενεργήθηκε πρόβλεψη για αποζημίωση του προσωπικού τόσο της Μητρικής όσο και των θυγατρικών αυτής. Ως προς τη μητρική η ήδη, σωρευτικά, σχηματισμένη πρόβλεψη, μέχρι την 31.12.1997, υπερκαλύπτει το ελάχιστο προβλεπόμενο από τον Κ.Ν. 2190/1920 ποσό. Όσον αφορά τις θυγατρικές εταιρείες, δεν σχηματίστηκε πρόβλεψη επειδή κανείς από το προσωπικό αυτών δεν θεμελιώνει δικαίωμα συνταξιοδότησης την επόμενη χρήση, σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 205/1988 γνωμοδότηση της ολομέλειας των Νομικών Συμβούλων και Διοικήσεως. Αν οι θυγατρικές εταιρείες του ομίλου σχημάτιζαν τέτοια πρόβλεψη, το ποσό της συνολικής πρόβλεψης δεν θα ήταν σημαντικό. 5. Οι εκκρεμείς υποθέσεις της Μητρικής Εταιρείας μέχρι την ημερομηνία καταρτίσεως των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων ήταν οι παρακάτω: α) Για επιβληθέν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμό πρόστιμο ποσού EURO 3.260.000 (ισόποσο σε δρχ. 1.110.845.000) για το οποίο έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού δρχ. 900 εκατ. β) Για διαφορές φορολογικού ελέγχου παλαιών χρήσεων ποσού δρχ. 602 εκατ., για τις οποίες έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού δρχ. 109,5 εκατ. Για όσες υποθέσεις εκδικάστηκαν, η Εταιρεία δικαιώθηκε Πρωτόδικα, για συνολικό ποσό δρχ. 448 εκατ. περίπου. γ) Για διαφορές με τις άλλες Ναυτι-

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001 Εταιρική χρήση (1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2001)

11314/06/B/86/13

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
	ΔΡΧ.	EURO	ΔΡΧ.	EURO
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
I. Μετοχικό κεφάλαιο (70.926.000 μετοχές των 750 δρχ.)				
1. Καταβλημένο	53.194.500.000	156.110.051,36	53.194.500.000	156.110.051,36
	<u>53.194.500.000</u>	<u>156.110.051,36</u>	<u>53.194.500.000</u>	<u>156.110.051,36</u>
II. Διαφορά από την έκδοση μετοχών υπέρ το όρτιο				
1. Καταβλημένη	54.497.183.600	159.933.040,65	54.497.183.600	159.933.040,65
	<u>54.497.183.600</u>	<u>159.933.040,65</u>	<u>54.497.183.600</u>	<u>159.933.040,65</u>
III. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων				
1. Διαφορές απο αναπρ. αξίας συμ/χών και χρεωγράφων	909.394	2.668,80	1.093.694	3.209,67
2. Διαφορές απο αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	94.580.059	277.564,37	94.580.059	277.564,37
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού Μείον: Αποσβέσεις επιχορηγήσεων επενδύσεων πάγιου ενεργητικού	4.245.546.798		4.765.546.798	
	<u>2.153.423.917</u>	<u>2.092.122.881</u>	<u>823.038.251</u>	<u>3.942.508.547</u>
	<u>2.187.612.334</u>	<u>6.419.992,18</u>	<u>4.038.182.300</u>	<u>11.570.091,11</u>
IV. Αποθεματικά κεφάλαια				
1. Τακτικό αποθεματικό	3.118.454.614		3.117.092.411	
Μείον: Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεωγράφων προς συμψηφισμό	(9.815.177.366)	(6.696.722.752)	0	(19.652.891,42)
4. Εκτακτα αποθεματικά		19.802.388.852		58.114.127,23
5. Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων		1.171.679.472		3.438.531,10
		<u>14.277.345.572</u>		<u>41.899.766,91</u>
				<u>26.287.904.315</u>
V. Αποτελέσματα εις νέο				
1. Υπόλοιπο (ζημιών) χρήσεως εις νέο	(11.430.406.520)	(33.544.846,72)	(3.967.928.204)	(11.644.690,25)
	<u>(11.430.406.520)</u>	<u>(33.544.846,72)</u>	<u>(3.967.928.204)</u>	<u>(11.644.690,25)</u>
VIII. Διαφορές ενοποίησης				
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων μετόχων ΜΙΝΩΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ (AI + AII + AIII + AIV + AV + AVIII)	111.198.329.453	326.334.055,62	134.018.070.031	393.303.213,59
IX. Δικαιώματα μειοψηφίας	2.202.361.456	6.463.276,47	2.819.930.353	8.275.657,68
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI + AII + AIII + AIV + AV + AVIII + AIX)	<u>113.400.690.909</u>	<u>332.797.332,09</u>	<u>136.838.000.384</u>	<u>401.578.871,28</u>
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ				
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου απο την υπηρεσία	536.294.657	1.573.865,46	536.294.657	1.573.865,46
2. Λοιπές προβλέψεις	1.096.690.300	3.218.460,16	1.149.100.860	3.372.269,58
	<u>1.632.984.957</u>	<u>4.792.325,62</u>	<u>1.685.395.517</u>	<u>4.946.135,04</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
2. Δάνεια τραπεζών	128.603.799.047	377.413.937,04	81.388.984.224	238.852.484,88
	<u>128.603.799.047</u>	<u>377.413.937,04</u>	<u>81.388.984.224</u>	<u>238.852.484,88</u>
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές	4.587.978.547	13.464.353,77	2.899.087.562	8.507.960,56
2α. Επιταγές πληρωτέες μεταχρ/νες	4.498.268.888	13.201.082,58	976.552.765	2.865.892,19
3. Τράπεζες Λ/βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	41.613.781.486	122.124.083,60	7.536.020.102	22.115.979,76
4. Προκαταβολές πελατών	10.150.131	29.787,62	45.824.434	134.481,10
5. Υποχρεώσεις από φόρους - τέλη	889.004.674	2.608.964,56	1.483.569.541	4.353.835,78
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	254.797.953	747.756,28	128.498.035	377.103,55
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	32.104.678.560	94.217.692,03	9.058.319.298	26.583.475,56
9. Υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	4.063.630.314	11.925.547,51	3.771.087	11.067,02
10. Μερίσματα πληρωτέα	364.146.997	1.068.663,23	2.458.899.745	7.216.140,12
11. Πιστωτές διάφοροι	2.438.090.955	7.155.072,50	2.015.343.720	5.914.434,98
	<u>90.824.528.505</u>	<u>266.543.003,68</u>	<u>26.605.886.289</u>	<u>78.080.370,62</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	<u>219.428.327.552</u>	<u>643.956.940,72</u>	<u>107.994.870.513</u>	<u>316.932.855,50</u>
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έσοδα επόμενων χρήσεων	85.676.911	251.436,28	94.984.961	278.752,64
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	891.579.674	2.616.521,42	625.240.932	1.834.896,35
3. Λοιπói μεταβατικοί λ/σμοί παθητικού	0	0,00	1.234.248	3.622,15
	<u>977.256.585</u>	<u>2.867.957,70</u>	<u>721.460.141</u>	<u>2.117.271,14</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	<u>335.439.260.003</u>	<u>984.414.556,13</u>	<u>247.239.726.555</u>	<u>725.575.132,96</u>
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ				
2. Πιστωτικοί λογ/σμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών	2.988.059.483		1.426.153.443	
4. Λοιποί λογ/σμοί τάξεως	<u>18.702.283</u>	<u>3.006.761.766</u>	<u>1.960</u>	<u>4.185.342,34</u>

λιακές Εταιρείες της Κρήτης από την κατά το έτος 1991 συνεργασία τους, που ενδέχεται να επιβαρύνουν τη Μητρική Εταιρεία με ποσό δρχ. 100 εκατ. περίπου, σε περίπτωση μη δικαίωσης των απόψεών της και δ) Για προτεινόμενα από τη Γραμματεία της Επιτροπής Ανταγωνισμού πρόστιμα συνολικού, ποσού δρχ. 3,75 δισεκ. Οι υποθέσεις αυτές συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ανταγωνισμού εντός του μήνα Σεπτεμβρίου 2001 και αναμένεται η έκδοση αποφάσεων. Η επιβάρυνση ή μη των αποτελεσμάτων χρήσεως θυγατρικής εταιρείας με τα ποσά USD 559.377 (ισόποσο σε δρχ. 216.280.169), EURO 19.993,23 (ισόποσο σε δρχ. 6.812.693) και δρχ. 64.800.161 στην περίπτωση κατάπτωσης εγγυητικών επιστολών, υπέρ θυγατρικής εταιρείας, αντίστοιχων ποσών που έχουν εκδοθεί προς το Ν.Α.Τ., συναρτάται με την έκβαση δικαστικών ενεργειών του Ν.Α.Τ. κατά αποφάσεων του Εφετείου Κρήτης, επιπλέον δε, από την έκβαση δικαστικών ενεργειών στις οποίες θα προβεί η θυγατρική εταιρεία. Σημειώνεται ότι το Ν.Α.Τ. έχει δικαιωθεί ήδη από τον Αρειο Πάγο να ποσό USD 342.754 (ισόποσο σε δρχ. 132.512.428) και δρχ. 7.327.024 και η υπόθεση έχει παραπεμφθεί για περαιτέρω εκδίκαση στο Εφετείο Κρήτης. **6.** Στα ενοποιημένα αποτελέσματα και συγκεκριμένα στο κονδύλι «Εκτακτα κέρδη» περιλαμβάνεται ποσό δρχ. 3,2 δισεκ. περίπου που αφορά κέρδος από πώληση πλοίου της Μητρικής Εταιρείας, ενώ στο κονδύλι «Εκτακτες ζημιές» περιλαμβάνεται ποσό δρχ. 722 εκατ. περίπου που αφορά ζημία από πώληση πλοίου θυγατρικής εταιρείας. **7.** Επειδή η τρέχουσα αξία συγγενούς εταιρείας του ομίλου, της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χ.Α.Α., υπερκαλύπτει τη ζημία από πώληση μετοχών και χρεογράφων του ομίλου εντός της χρήσης, καθώς και τις ζημιές από διαγραφή θυγατρικής εταιρείας και από την εκποίηση μέρους συμμετοχής σε συγγενή εταιρεία, συνολικού ποσού δρχ. 4,58 δισεκ. περίπου, οι ζημιές αυτές μεταφέρθηκαν απευθείας σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων του ενοποιημένου Ισολογισμού και συγκεκριμένα στη θέση «Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεωγράφων προς συμψηφισμό». **8.** Ορισμένα κονδύλια της προηγούμενης χρήσης αναμορφώθηκαν για να είναι συγκρίσιμα με τα κονδύλια της παρούσας χρήσης. **9.** Η παράθεση σε EURO των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων έγινε με βάση την αμετάκλητη ισοτιμία (1 EURO/340,75 δρχ.).

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001
(1 Ιανουαρίου - 31 Δεκεμβρίου 2001)

	Ποσά Κλειόμενης Χρήσης 2001		Ποσά Προηγούμενης Χρήσης 2000	
	ΔΡΧ.	EURO	ΔΡΧ.	EURO
I. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ				
Έσοδα εκμετάλλευσης (κύκλος εργασιών)	51.899.798.139	152.310.486,10	48.579.440.420	142.566.222,80
Μείον: Κόστος εκμετάλλευσης	<u>40.143.133.801</u>	<u>117.808.169,63</u>	<u>35.108.343.488</u>	<u>103.032.556,09</u>
Μικτά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης	11.756.664.338	34.502.316,47	13.471.096.932	39.533.666,71
Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	<u>74.397.510</u>	<u>218.334,59</u>	<u>42.333.944</u>	<u>124.237,55</u>
Σύνολο	11.831.061.848	34.720.651,06	13.513.430.876	39.657.904,26
ΜΕΙΟΝ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	4.043.837.855		3.407.964.925	
3. Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	6.900.741.393		7.087.053.894	
4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη κοστολογηθέντα (κόστος υποαπ.-αδράνειας)	<u>374.521.986</u>	<u>11.319.101.234</u>	<u>177.829.816</u>	<u>10.672.848.635</u>
Μερικά αποτελέσματα (κέρδη) εκμετάλλευσης	511.960.614	1.502.452,28	2.840.582.241	8.336.264,83
ΠΛΕΟΝ				
1α. Κέρδη συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις	89.930.769		101.743.514	
2. Έσοδα χρεογράφων	98.368.454		239.070.528	
3. Κέρδη πώλησης συμμετοχών και χρεογράφων	0		3.671.468.961	
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	<u>159.383.483</u>	<u>347.682.706</u>	<u>238.372.061</u>	<u>4.250.655.064</u>
Μείον:				
1α. Ζημίες συμμετοχών σε συγγενείς επιχειρήσεις	2.527.707.160		1.911.642.043	
2. Έξοδα & ζημίες συμ/χών & χρεογράφων	44.405.222		281.718.017	
3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	<u>9.112.219.980</u>	<u>11.684.332.362</u>	<u>3.719.356.029</u>	<u>5.912.716.089</u>
Ολικά αποτελέσματα (ζημίες) εκμετάλλευσης	(10.824.689.042)	(31.767.245,91)	1.178.521.216	3.458.609,59
II. ΠΛΕΟΝ: Έκτακτα Αποτελέσματα				
1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	2.376.204.957		1.616.034.866	
2. Έκτακτα κέρδη	3.251.900.000		520.287	
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	<u>151.569.798</u>	<u>5.779.674.755</u>	<u>114.319.125</u>	<u>1.730.874.278</u>
Μείον:				
1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	1.860.117.109		1.211.225.643	
2. Έκτακτες ζημίες	793.350.544		677.732	
3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	478.254.818		217.877.607	
4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους	<u>0</u>	<u>3.131.722.471</u>	<u>300.000.000</u>	<u>1.729.780.982</u>
Οργανικά & έκτακτα αποτελέσματα (ζημίες)	(8.176.736.758)	(23.996.292,77)	1.179.614.512	3.461.818,09
ΜΕΙΟΝ:				
1.Σύνολο αποσβέσεων πάγιων στοιχείων	5.274.568.258		3.202.569.919	
Μείον: Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	<u>5.034.568.258</u>	<u>240.000.000</u>	<u>3.202.569.919</u>	<u>0</u>
		<u>704.328,69</u>		<u>0,00</u>
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	<u>(8.416.736.758)</u>	<u>(24.700.621,46)</u>	<u>1.179.614.512</u>	<u>3.461.818,09</u>
ΜΕΙΟΝ: Φόρος εισοδήματος	14.349.038	42.110,16	670.995.550	1.969.172,56
Λοιποί μη ενσωμ. στο λειτ. κόστ. φόροι	39.547.969	116.061,54	77.687.754	227.990,47
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤ/ΤΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ ΥΣΤΕΡΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ	<u>(8.470.633.765)</u>	<u>(24.858.793,16)</u>	<u>430.931.208</u>	<u>1.264.655,06</u>
ΜΕΙΟΝ: Αναλογία μετοχών ή μεριδίων μειοψηφ.	<u>(617.403.513)</u>	<u>(1.811.895,85)</u>	<u>(25.745.549)</u>	<u>(75.555,54)</u>
ΚΑΘΑΡΑ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΟΜΙΛΟΥ	<u>(7.853.230.252)</u>	<u>(23.046.897,31)</u>	<u>456.676.757</u>	<u>1.340.210,60</u>

ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΥ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ 01.01.2001-31.12.2001 ΚΑΤΑ ΣΤΑΚΟΔ-91

ΚΩΔ.	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΔΡΧ.	EURO
611.0	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ & ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	44.297.323.590	129.999.482,29
553.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΣΤΙΑΤΟΡΙΑ	3.156.421.318	9.263.158,67
554.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΜΠΑΡ	2.082.493.199	6.111.498,75
521.4	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ ΓΕΝΙΚΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	1.549.178.976	4.546.379,97
927.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΥΧΕΡΑ ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ	450.475.648	1.322.012,17
633.0	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΔΡΟΜΕΣ	165.528.478	485.776,90
671.3	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΛΛΑΓΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΟΣ	92.818.928	272.395,97
702.0	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΜΙΣΘΩΣΗ ΙΔΙΟΚΤΗΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΩΝ	50.380.211	147.850,95
631.1	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΦΟΡΤΙΩΝ	52.212.895	153.229,33
642.0	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ	2.964.896	8.701,09
	ΣΥΝΟΛΑ	<u>51.899.798.139</u>	<u>152.310.486,10</u>

Ηράκλειο, 22 Φεβρουαρίου 2002

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ

Η ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΗ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΛΗΡΟΝΟΜΟΣ
Α.Τ. Κ 980430

ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ ΚΟΥΛΕΝΤΑΚΗΣ
Α.Τ. Φ 251786

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΚΑΣΑΠΑΚΗΣ
Α.Τ. Ρ 831611

ΔΗΜΗΤΡΑ ΜΠΑΤΣΗ
Α.Τ. Ρ 487723

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
Προς τους κ.κ. Μετόχους της Ανώνυμης Ναυτιλιακής Εταιρείας "ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ"
και των θυγατρικών της

Ελέγξαμε, κατά τις διατάξεις του άρθρου 108 του Κ.Ν. 2190/1920 "περί Ανωνύμων Εταιρειών", τον τέταρτο ενοποιημένο Ισολογισμό και την ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων, καθώς και το σχετικό Προσάρτημα της Ανώνυμης Ναυτιλιακής Εταιρείας "ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ" και των θυγατρικών της για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2001. Εφαρμόσαμε τις διαδικασίες που κρίναμε κατάλληλες για το σκοπό του ελέγχου μας, οι οποίες είναι σύμφωνες με τις αρχές και κανόνες ελεγκτικής που ακολουθεί το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και επαληθεύσαμε τη συμφωνία του περιεχομένου της ενοποιημένης Εκθέσεως Διαχειρίσεως με τις παραπάνω ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις. Δεν επεκταθήκαμε στον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων των λοιπών, πλην της Μητρικής, επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση και αντιπροσωπεύουν ποσοστό 3,09% και 3,03% των ενοποιημένων συνόλων ενεργητικού και κύκλου εργασιών αντίστοιχα. Οι οικονομικές καταστάσεις της πρώτης θυγατρικής που αναφέρεται στην υπ' αριθμ. 1 σημείωση της Εταιρείας ελέγχονται από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, στο πιστοποιητικό ελέγχου του οποίου βασιστήκαμε για να εκφράσουμε τη γνώμη μας που ακολουθεί. Οι οικονομικές καταστάσεις των λοιπών θυγατρικών, που τέθηκαν υπόψη μας δεν ελέγχονται από αναγνωρισμένους ελεγκτές, συντάχθηκαν από τις Διοικήσεις των εταιρειών τους και μας δόθηκαν οι επεξηγήσεις που κρίναμε απαραίτητες για τον έλεγχο της ορθής κατάρτισης των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συγγενείς εταιρείες FORTHNET A.E., ΕΛΛΑΣ ΦΛΑΙΝΓΚ ΝΤΟΛΦΙΝΣ A.N.E. και ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ ΑΙΓΑΙΟΥ A.E. (AEGEAN), που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μας έθεσαν υπόψη προσωρινές οικονομικές καταστάσεις. Τυχόν διαφοροποιήσεις των προσωρινών αυτών οικονομικών καταστάσεων ως προς τις αντίστοιχες οριστικές θα έχουν επίδραση στα ενοποιημένα αποτελέσματα, στο κονδύλι Γ ΙΙΙ 1α "Συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις" και στα Ιδια Κεφάλαια του ενοποιημένου Ισολογισμού. Από τον έλεγχο μας αυτό προέκυψαν τα εξής : 1. Το σύνολο των χρεωστικών συναλλαγματικών διαφορών ποσού δρχ. 750 εκατ. περίπου που προέκυψαν κατά την προηγούμενη χρήση από την αποτίμηση υποχρεώσεων της Μητρικής σε Ξένο νόμισμα (USD) δεν επιβάρυνε τα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσεως αυτής, αλλά περιελήφθη στο κονδύλι του ενοποιημένου ισολογισμού Β 4 "Λοιπά έξοδα εγκατάστασης". Το ποσό αυτό αποσβεσθηκε αντίστοιχα, κατά το 1/3 δηλαδή δρχ. 250 εκατ. περίπου, στην προηγούμενη και παρούσα χρήση ενώ το υπόλοιπο θα αποσβεσθεί στην επόμενη, σύμφωνα με τις διατάξεις της Α.Υ.Ο. 1112072/11332/Β0012/πολ.1294/8.12.2000. 2. Στα ενοποιημένα αποτελέσματα περιλαμβάνονται αποσβέσεις πλοίου θυγατρικής συνολικού ποσού δρχ. 347 εκατ. Από το ποσό αυτό δρχ. 107 εκατ. αφορά αποσβέσεις της χρήσεως, ενώ το υπόλοιπο αφορά αποσβέσεις προηγούμενων χρήσεων οι οποίες δεν είχαν διενεργηθεί. 3. Το αναπόσβεστο υπόλοιπο της επιχορήγησης πλοίου της Μητρικής ποσού δρχ. 1,72 δισεκ. περίπου που απεικονίζεται στο κονδύλι Α ΙΙΙ 3 "Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιου ενεργητικού" μεταφέρθηκε στα έκτακτα και ανόργανα έσοδα της ενοποιημένης κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων της παρούσας χρήσεως, λόγω πωλησιών του και της διαγραφής του από τα νηολόγια την 15.01.2002, ενώ δεν επιβαρύνθηκαν τα ενοποιημένα αποτελέσματα της χρήσεως με τις αποσβέσεις του πλοίου ποσού δρχ. 620 εκατ. περίπου. 4. Η ζημία που προέκυψε από την αποτίμηση των μετοχών και λοιπών χρεογράφων (μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων) του ομίλου, κατά την 31.12.2001, ποσού δρχ. 7,43 δισεκ. περίπου συμψηφίστηκε με ειδικά αποθεματικά ποσού δρχ. 2,20 δισεκ. περίπου, σύμφωνα με το υπό ψήφιση σχέδιο νόμου. Το ακάλυπτο μέρος της ζημίας ποσού δρχ. 5,23 δισεκ. περίπου απεικονίζεται, μειωτικά, σε ειδικό λογαριασμό των Ιδίων Κεφαλαίων, συγκεκριμένα στη θέση "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". 5. Τα ενοποιημένα αποτελέσματα της παρούσας χρήσεως δεν επιβαρύνθηκαν: α) με το αποτέλεσμα (ζημία) από την εκποίηση μετοχών και λοιπών χρεογράφων (μερίδια αμοιβαίων κεφαλαίων) της μητρικής ποσού δρχ. 2,9 δισεκ. περίπου, β) με τη ζημία από τη διαγραφή συμμετοχής της Μητρικής ποσού δρχ. 791 εκατ. περίπου και γ) με τη συμβατική ζημία από εκποίηση μέρους συμμετοχής της μητρικής ποσού δρχ. 886 εκατ. περίπου, αλλά μεταφέρθηκαν τα ποσά αυτά, που έχουν σύνολο δρχ. 4,58 δισεκ. περίπου, απευθείας σε μείωση των Ιδίων Κεφαλαίων, συγκεκριμένα στη θέση "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". Το ποσό αυτό μαζί με το ποσό της με αριθμό 4 σημειώσεώς μας αποτελούν το σύνολο της θέσεως στα Ιδια Κεφάλαια "Ζημία από πώληση ή υποτίμηση συμμετοχών και χρεογράφων προς συμψηφισμό". 6. Μέχρι την ημερομηνία καταρτίσεως των ανωτέρω ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν είχαν εκδικαστεί ή δεν είχαν τελεσιδικήσει οι κατωτέρω εκκρεμείς υποθέσεις της Μητρικής Εταιρείας: α) Για επιβληθέν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή Ανταγωνισμού πρόστιμο ποσού EURO 3.260.000 (ισόποσο σε δρχ. 1.110.845.000) για το οποίο έχει σχηματιστεί πρόβλεψη ποσού δρχ. 900 εκατ., β) Για διαφορές φορολογικού ελέγχου παλαιών χρήσεων ποσού δρχ. 602 εκατ., μέρος των οποίων εκδικάστηκαν και η Μητρική δικαιώθηκε πρωτόδικα για συνολικό ποσό δρχ. 448 εκατ. περίπου. Η σχηματισμένη σε προηγούμενες χρήσεις πρόβλεψη για την περίπτωση αυτή ανέρχεται σε ποσό δρχ. 109,5 εκατ., γ) Για διαφορές με τις άλλες Ναυτιλιακές Εταιρείες της Κρήτης από την κατά το έτος 1991 συνεργασία τους , που ενδέχεται να επιβαρύνουν τη Μητρική Εταιρεία με ποσό δρχ. 100 εκατ. περίπου, σε περίπτωση μη δικαίωσης των απόψεών της και δ) Για προτεινόμενα από την Γραμματεία της Επιτροπής Ανταγωνισμού πρόστιμα συνολικού ποσού δρχ. 3,75 δισεκ. Για τις υπό στοιχείο δ) υποθέσεις, που συζητήθηκαν από την Επιτροπή Ανταγωνισμού το μήνα Σεπτέμβριο 2001, δεν έχει σχηματιστεί σχετική πρόβλεψη. 7. Η επιβάρυνση ή μη των ενοποιημένων αποτελεσμάτων με τα ποσά USD 559.377 (ισόποσο σε δρχ. 216.280.169), EURO 19.993.23 (ισόποσο σε δρχ. 6.812.693) και δρχ. 64.800.161 στην περίπτωση κατάπτωσης εγγυητικών επιστολών, υπέρ θυγατρικής εταιρείας, αντίστοιχων ποσών που έχουν εκδοθεί προς το Ν.Α.Τ., συναρτάται με την έκβαση δικαστικών ενεργειών του Ν.Α.Τ. κατά αποφάσεων του Εφετείου Κρήτης, επιπλέον δε και από την έκβαση των δικαστικών ενεργειών στις οποίες θα προβεί η θυγατρική. Σημειώνεται ότι το Ν.Α.Τ. έχει δικαιωθεί ήδη από τον Άρειο Πάγο για ποσό USD 342.754 (ισόποσο σε δρχ. 132.512.428) και δρχ. 7.327.024 και η υπόθεση έχει παραπεμφθεί για περαιτέρω εκδίκαση στο Εφετείο Κρήτης. Κατά τη γνώμη μας, αφού ληφθούν υπόψη οι παραπάνω παρατηρήσεις μας και οι σημειώσεις της Εταιρείας, οι ενοποιημένες αυτές οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 και απεικονίζουν βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών και μεθόδων που εφαρμόζει η Μητρική Εταιρεία και οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που εφαρμόστηκαν στην προηγούμενη χρήση, εκτός από τις περιπτώσεις των ανωτέρω σημειώσεών μας υπ' αριθμ. 3,4 και 5, την περυσιακή διάρθρωση, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του συνόλου των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση της 31.12.2001.

Αθήνα, 25 Φεβρουαρίου 2002

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

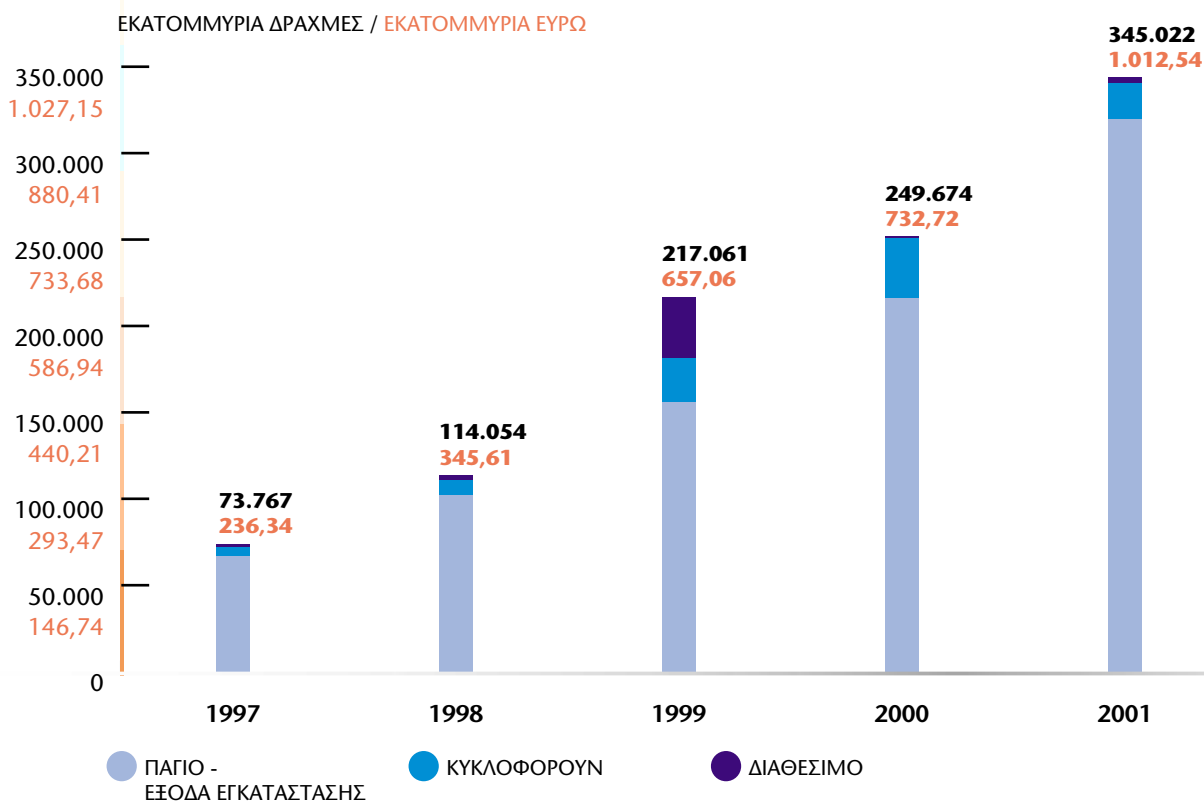
ΣΤΕΦΑΝΟΣ Π. ΣΑΡΑΚΟΣΤΙΔΗΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14621

Συνεργαζόμενοι Ορκωτοί Λογιστές Α.Ε.Ο.Ε.

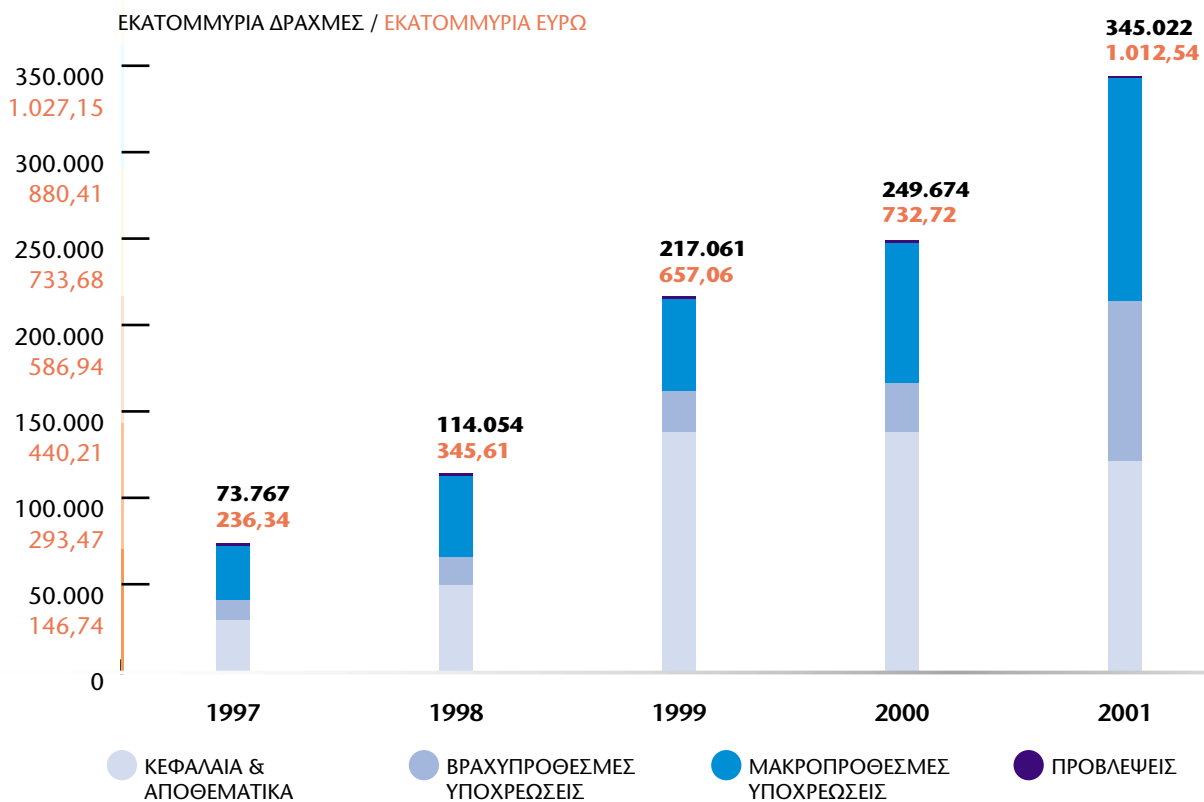


ΠΑΡΑΣΤΑΤΙΚΗ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑΣ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑΣ

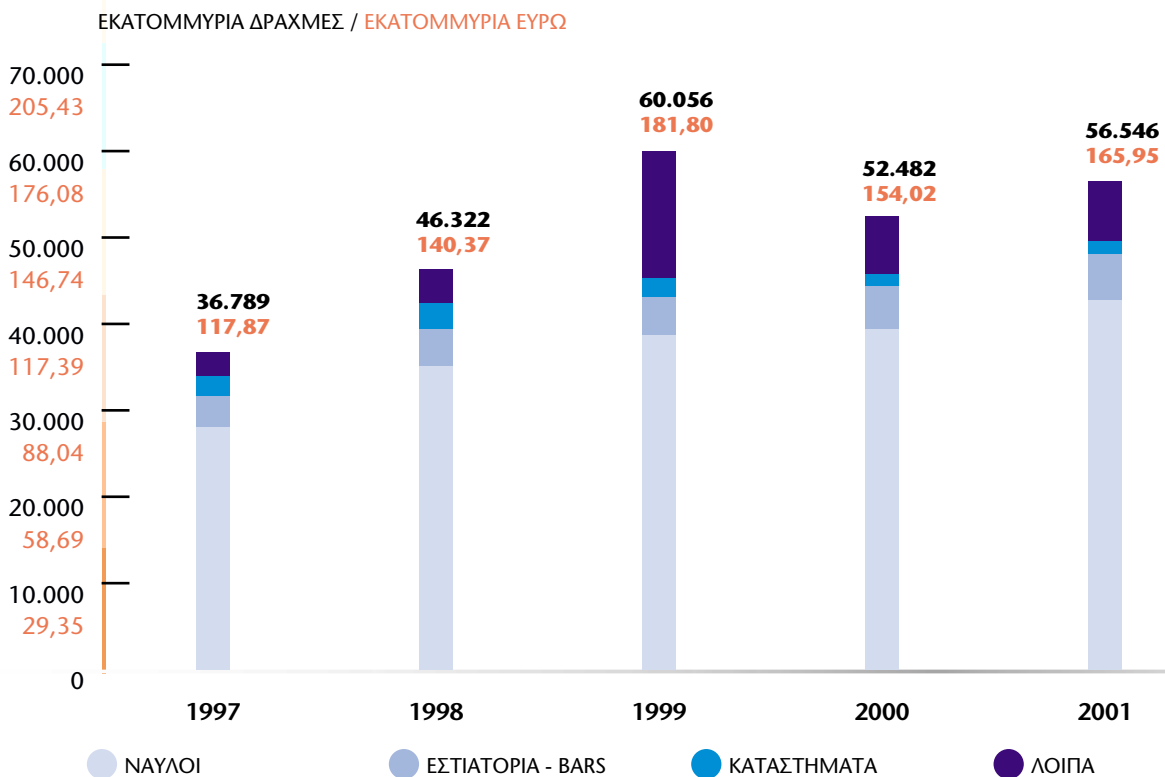
● ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ 5 ΕΤΗ



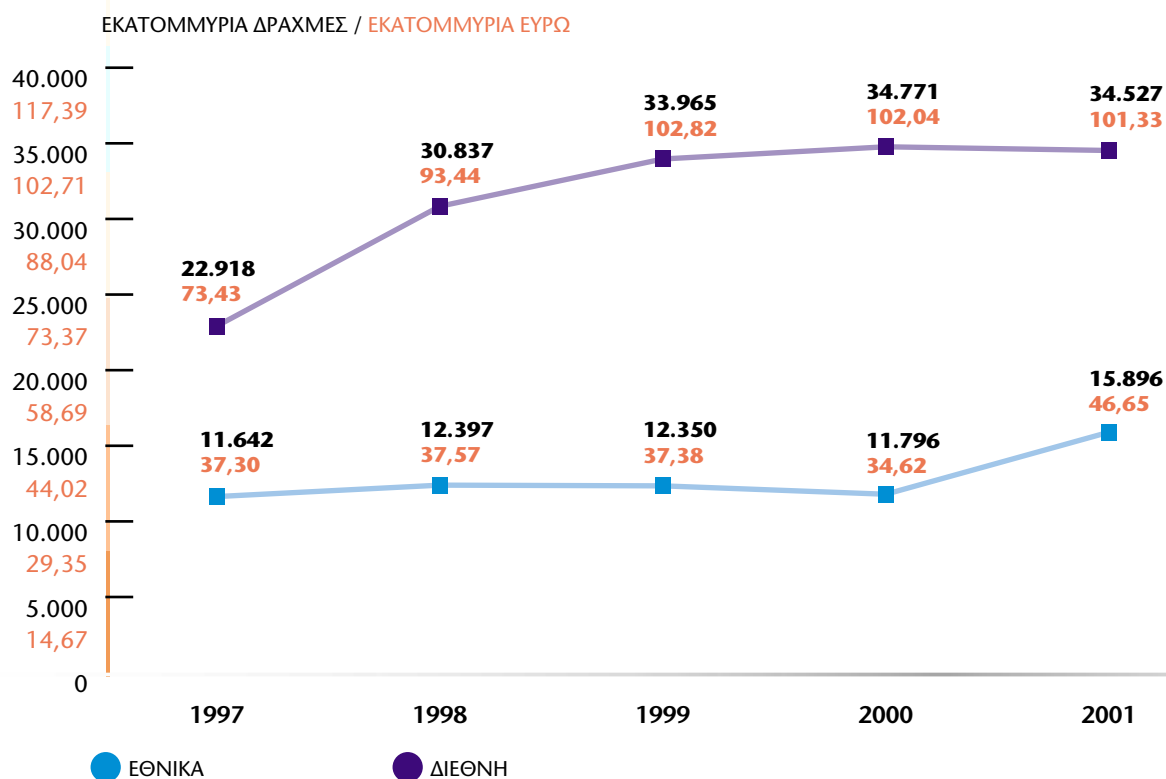
● ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΤΑ ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ 5 ΕΤΗ



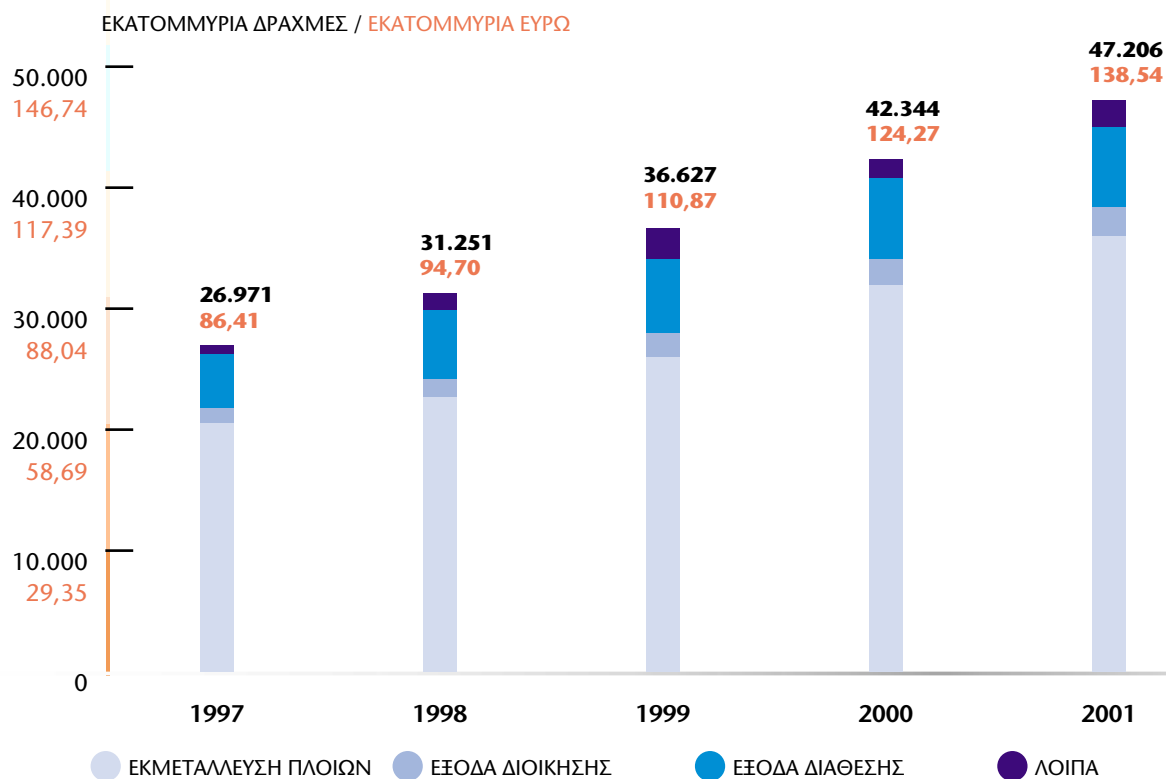
● ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ



● ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΩΝ

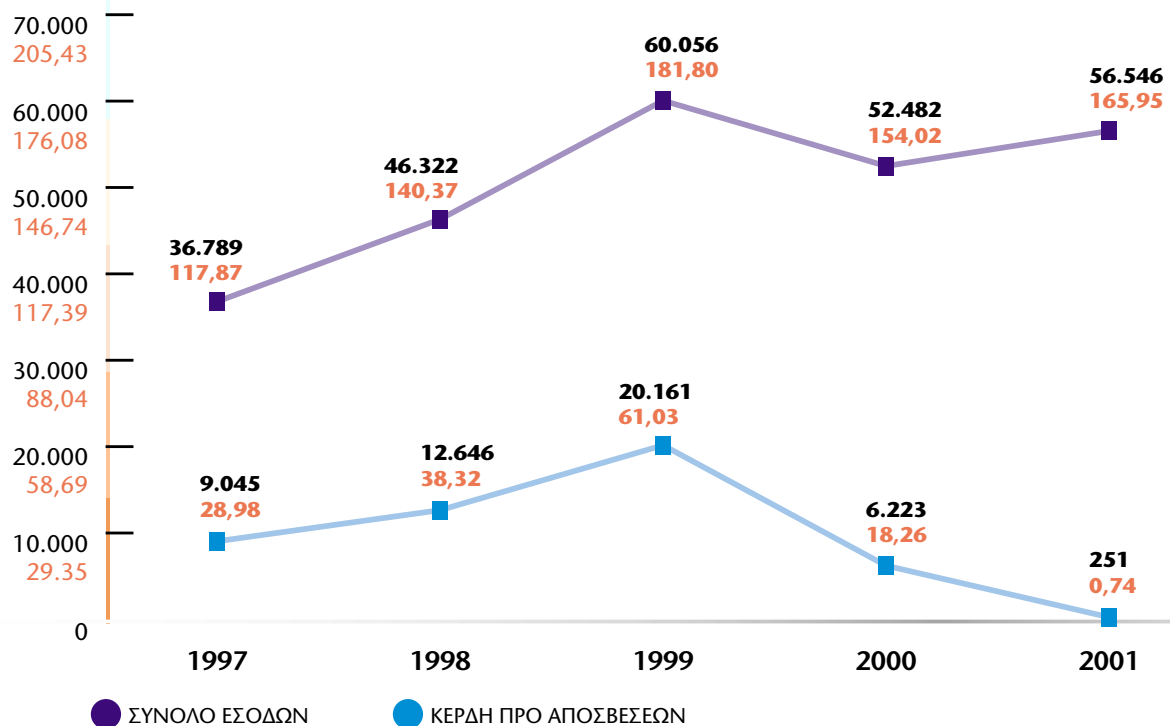


● ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ



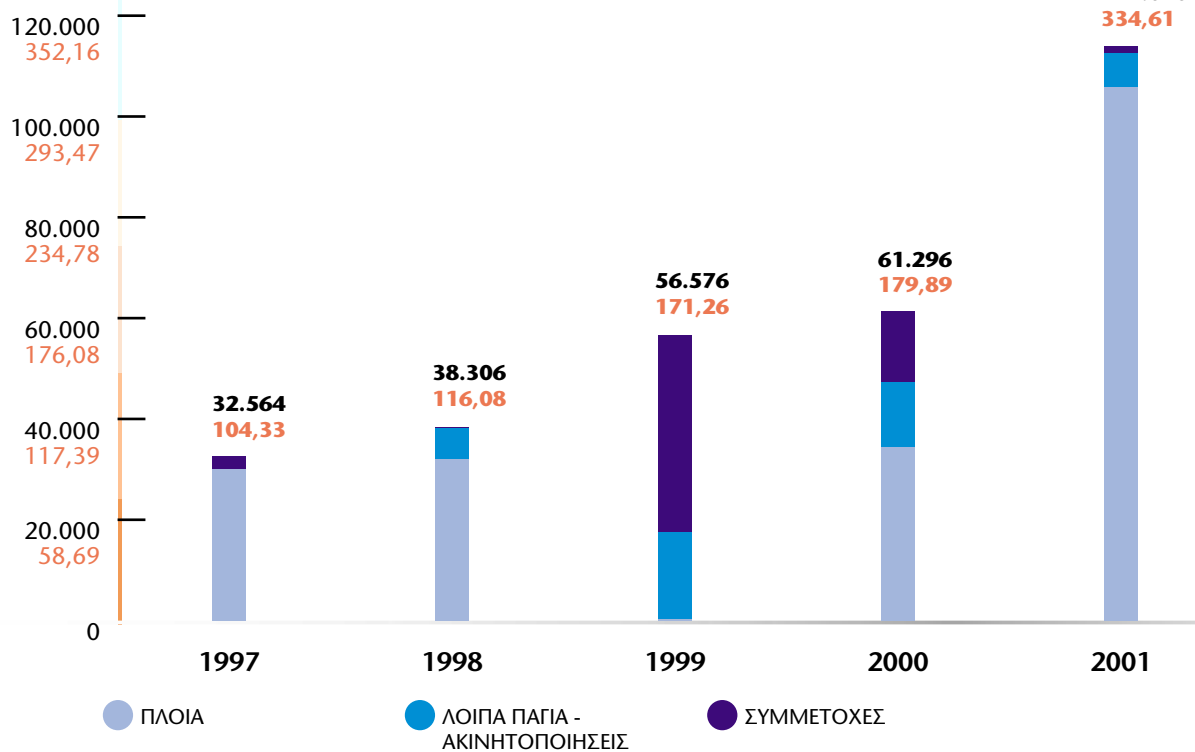
ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ

ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΔΡΑΧΜΕΣ / ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΕΥΡΩ

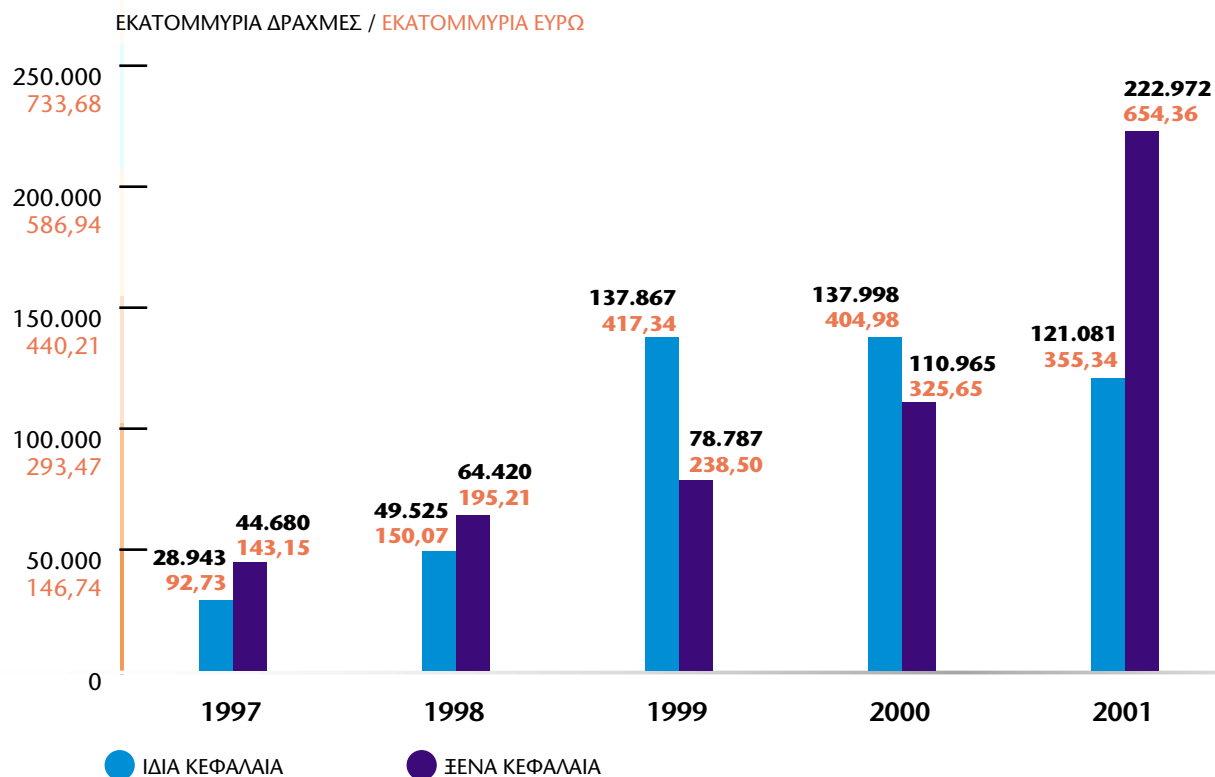


ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

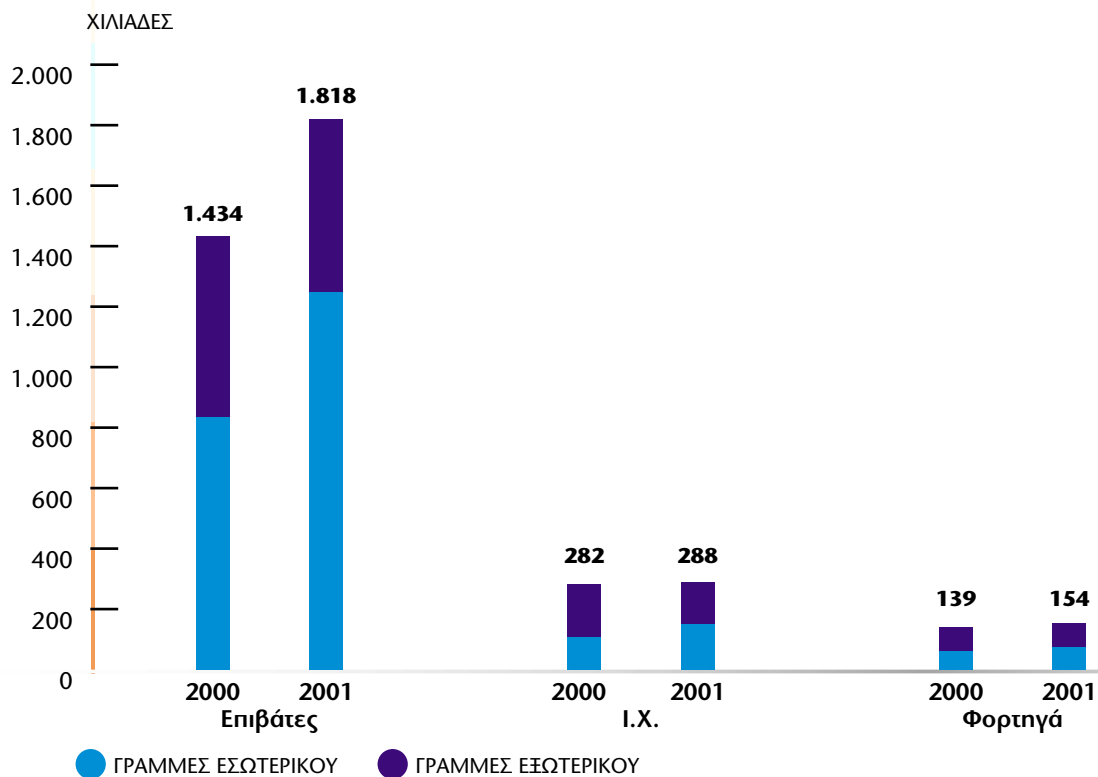
ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΔΡΑΧΜΕΣ / ΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ ΕΥΡΩ



● ΙΔΙΑ - ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

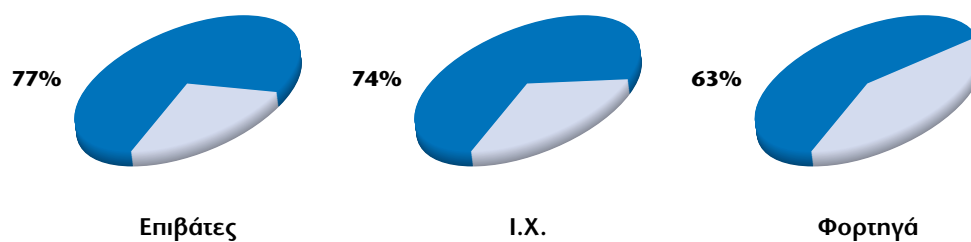


● ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ

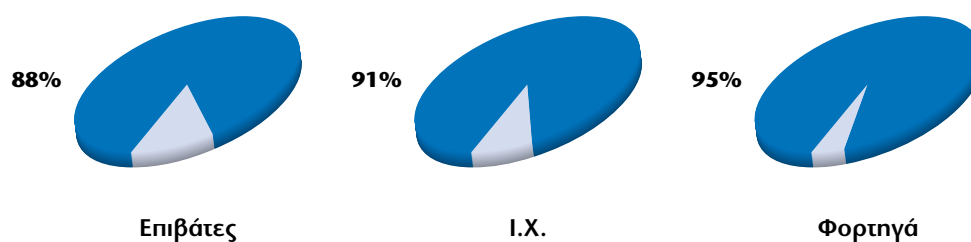


● ΜΕΡΙΔΙΑ ΑΓΟΡΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 2001

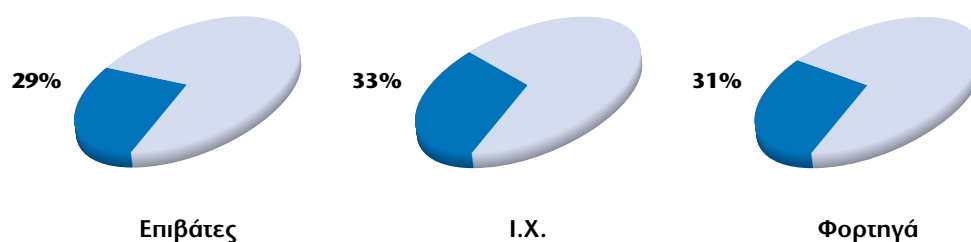
ΓΡΑΜΜΗ ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ



ΓΡΑΜΜΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ



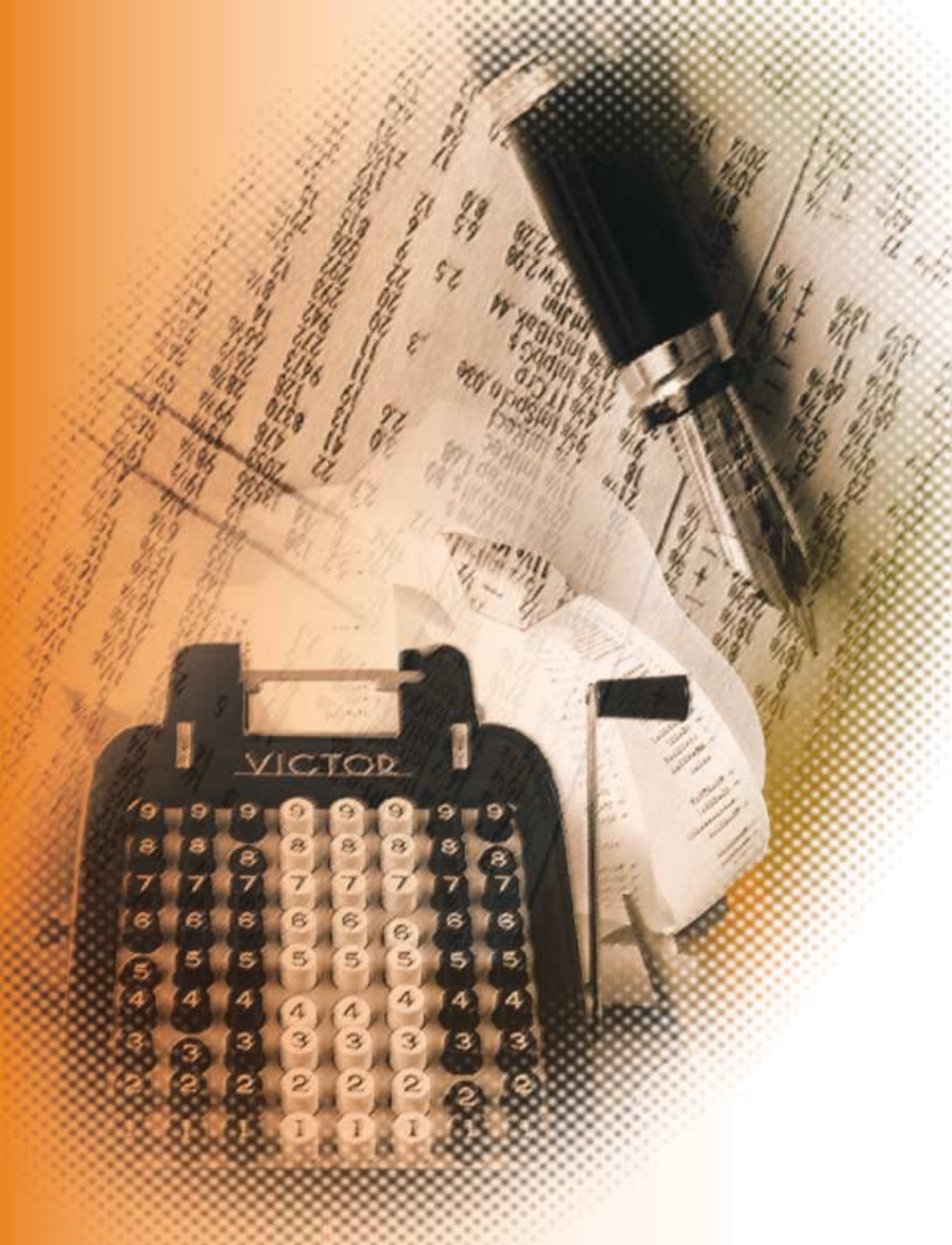
ΓΡΑΜΜΕΣ ΑΓΚΩΝΑΣ & ΒΕΝΕΤΙΑΣ



● ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

● ΛΟΙΠΟΙ







ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΧΡΗΣΗΣ 2001

Παρουσιάζουμε τα αναλυτικά στοιχεία του Ισολογισμού την 31.12.2001 ο οποίος συντάχθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις του Νόμου 2190/1920, όπως ισχύει σήμερα. Η παράθεση σε Ευρώ των οικονομικών μεγεθών έγινε με βάση την αμετάκλητη ισοτιμία {1 Ευρώ = 340,75 Δρχ.}.

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Το σύνολο του ενεργητικού την 31.12.2001, χωρίς τους λογαριασμούς τάξεως, ανήλθε στο ποσό των δραχμών 345.022.296.048 (1.012.537.919,46 Ευρώ), έναντι δραχμών 249.674.353.411 (732.720.039,39 Ευρώ) της προηγούμενης χρήσης. Τα οικονομικά μεγέθη που συνθέτουν το ενεργητικό αναλύονται ως εξής :

ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Η αναπόσβεστη αξία των εξόδων εγκατάστασης διαμορφώθηκε σε 4.784.577.622 δραχμές (14.041.313,64 Ευρώ) έναντι 5.957.287.039 δραχμών (17.482.867,33 Ευρώ) της προηγούμενης χρήσης.

ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Το αναπόσβεστο υπόλοιπο του πάγιου ενεργητικού ανήλθε σε δραχμές 314.742.597.679 (923.676.002,00 Ευρώ) έναντι δραχμών 210.114.742.256 (616.624.335,31 Ευρώ) της περασμένης χρήσης και αποτελείται από τους παρακάτω λογαριασμούς:

Ασώματες ακινητοποιήσεις	Δρχ.	Ευρώ
Έξοδα ερευνών & ανάπτυξης	152.676.557	448.060,33
Παραχ. - Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας	2.000.000	5.869,41
Αξία αδειών σκοπιμότητας	66.724.000	195.815,11
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	Δρχ.	Ευρώ
Αξία κτήσεως των οικοπέδων της εταιρείας στο Ηράκλειο, Πειραιά και Πάτρα	464.198.626	1.362.285,04
Αναπόσβεστη αξία των κυρίων των Κεντρικών Γραφείων και του Κεντρικού Πρακτορείου Ηρακλείου	827.146.633	2.427.429,59

Ο λογαριασμός πλοία παρουσιάζει στο τέλος της χρήσης 2001 αναπόσβεστο υπόλοιπο δραχμές 245.041.222.908 (719.123.178,01 Ευρώ) έναντι υπολοίπου δραχμών 122.524.496.087 (359.572.989,25 Ευρώ) του τέλους του 2000. Το παραπάνω ποσό αναλύεται ως εξής:

Πλοίο	Δρχ.			Ευρώ		
	Αξία κτήσης την 31.12.2001	Αποσβέσεις μέχρι την 31.12.2001	Αναπόσβεστη αξία	Αξία κτήσης την 31.12.2001	Αποσβέσεις μέχρι την 31.12.2001	Αναπόσβεστη αξία
ΑΓΑΛΗΝΗ	622.202.469	75.497.791	546.704.678	1.825.979,37	221.563,58	1.604.415,79
ΚΙΝΗΚ ΜΙΝΩΣ	3.518.361.072	3.122.325.289	396.035.783	10.325.344,31	9.163.096,96	1.162.247,35
ΕΛΓΚΡΕΚΟ	2.617.681.615	2.103.150.623	514.530.992	7.682.117,73	6.172.122,15	1.509.995,58
ΔΑΙΔΑΛΟΣ	6.176.726.429	4.000.544.858	2.176.181.571	18.126.856,72	11.740.410,44	6.386.446,28
ΑΡΕΤΟΥΣΑ	22.804.374.462	3.358.562.271	19.445.812.191	66.924.062,98	9.856.382,31	57.067.680,67
ΙΚΑΡΟΣ ΠΑΛΑΣ	29.317.232.735	2.005.217.419	27.312.015.316	86.037.366,79	5.884.717,30	80.152.649,49
ΠΑΣΦΑΗ ΠΑΛΑΣ	31.277.212.783	1.652.404.175	29.624.808.608	91.789.325,85	4.849.315,26	86.940.010,59
ΚΝΩΣΟΣ ΠΑΛΑΣ	40.155.194.872	590.240.594	39.564.954.278	117.843.565,29	1.732.180,76	116.111.384,53
ΦΑΙΣΤΟΣ ΠΑΛΑΣ	35.843.553.966	343.333.963	35.500.220.003	105.190.180,38	1.007.583,16	104.182.597,22
ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ	26.431.773.946	281.025.868	26.150.748.078	77.569.402,63	824.727,42	76.744.675,21
ΟΚΕΑΝΟΣ	28.354.522.391	165.010.135	28.189.512.256	83.212.097,99	484.255,72	82.727.842,27
ΟΛΥΜΠΙΑ ΠΑΛΑΣ	35.621.349.852	1.650.698	35.619.699.154	104.538.077,34	4.844,31	104.533.233,03
ΣΥΝΟΛΟ	262.740.186.592	17.698.963.684	245.041.222.908	771.064.377,38	51.941.199,37	719.123.178,01

	Δρχ.	Ευρώ
Αναπόσβεστη αξία των μεταφορικών μέσων της εταιρείας	18.205.130	53.426,65
Αναπόσβεστη αξία των επίπλων, του ηλεκτρονικού και τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού καθώς και των εγκαταστάσεων κλιματισμού των γραφείων	331.050.220	971.534,03
Προκαταβολές για την αγορά των Η/Σ/Ψ EUROPA PALACE, ARIADNE PALACE	13.649.692.838	40.057.792,63
ΣΥΝΟΛΟ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ	260.552.916.912	764.645.390,80

Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις

Συμμετοχές:	Δρχ.	Ευρώ
"Hellas Flying Dolphins A.N.E."	39.283.627.840	115.285.775,03
"FORTHnet A.E."	2.764.294.632	8.112.383,37
Λοιπές Συμμετοχές	12.140.283.495	35.628.124,70
ΣΥΝΟΛΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ	54.188.205.967	159.026.283,10
Ύψος εγγυήσεων που έχουν δοθεί σε διάφορους Οργανισμούς	1.474.800	4.328,10
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	314.742.597.679	923.676.002,00

ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού διαμορφώθηκε σε δραχμές 24.062.542.819 (70.616.413,28 Ευρώ) έναντι δραχμών 33.133.348.673 (97.236.533,16 Ευρώ) της προηγούμενης χρήσης. Οι λογαριασμοί που συγκροτούν το κυκλοφορούν ενεργητικό είναι οι παρακάτω:

	Δρχ.	Ευρώ
Τα αποθέματα της 31.12.2001 σε εμπορεύματα, ανταλλακτικά πλοίων, καύσιμα και λιπαντικά	1.451.546.593	4.259.857,94
Οι απαιτήσεις την 31.12.2001 από πρακτορεία, γραμμάτια εισπρακτέα, αξίες για είσπραξη και χρεώστες διάφοροι	12.881.629.048	37.803.753,64
Χρεόγραφα που κατείχε η εταιρεία κατά την 31.12.2001	6.705.171.752	19.677.686,73
Τα διαθέσιμα της εταιρείας που αποτελούνται από το υπόλοιπο του Ταμείου την 31.12.2001 και από τις καταθέσεις μας στις διάφορες Τράπεζες όπως είχαν διαμορφωθεί στο τέλος της χρήσης	3.024.195.426	8.875.114,97
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	24.062.542.819	70.616.413,28

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

Οι μεταβατικοί λογαριασμοί περιλαμβάνουν τις δαπάνες που αφορούν την επόμενη χρήση και πληρώθηκαν στην παρούσα, τα προβλεπόμενα έσοδα τα οποία αφορούν τη χρήση και δεν είχαν εισπραχθεί μέχρι το τέλος της και τις αγορές εμπορευμάτων υπό παραλαβή

Δρχ.

Ευρώ

1.432.577.928

4.204.190,54

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας διαμορφώθηκε σε δραχμές 121.998.143.784 (355.336.810,39 Ευρώ) έναντι δραχμών 137.998.143.784 (404.983.547,43 Ευρώ) της προηγούμενης χρήσης. Η μείωση των ιδίων κεφαλαίων οφείλεται κυρίως στη ζημία από την υποτίμηση των χρεογράφων. Οι λογαριασμοί που συνιστούν τα ίδια κεφάλαια είναι αναλυτικά οι ακόλουθοι:

Μετοχικό Κεφάλαιο μετοχές 70.926.000 x 750 δρχ.
Διαφορά από την έκδοση μετοχών πάνω από το άρτιο
Αναπόσβεστη αξία επιχορηγήσεων πάγιου ενεργητικού,
διαφορές αναπροσαρμογής αξίας περιουσιακών στοιχείων
Τακτικό Αποθεματικό
Έκτακτα Αποθεματικά
Αφορολόγητα Αποθεματικά

Δρχ.

Ευρώ

53.194.500.000

156.110.051,36

54.497.183.600

159.933.040,65

2.187.612.334

6.419.992,18

(5.047.882.474)

(14.814.035,14)

19.802.388.852

58.114.127,23

1.154.318.243

3.387.581,05

ΣΥΝΟΛΟ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΩΝ

125.788.120.555

369.150.757,33

Υπόλοιπο ζημιών στην επόμενη χρήση

(4.707.102.421)

(13.813.946,94)

ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

121.081.018.134

355.336.810,39

ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Ο λογαριασμός εμφανίζει την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, τις λοιπές προβλέψεις για ενδεχόμενες ζημιές - αποζημιώσεις απαιτήσεων τρίτων, τις πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές από αποτίμηση απαιτήσεων και υποχρεώσεων σε συνάλλαγμα καθώς και την ενδεχόμενη επιβολή προστίμου από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή

Δρχ.

Ευρώ

1.632.713.567

4.791.529,19

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Το σύνολο των υποχρεώσεων την 31.12.2001 ανήλθε σε δραχμές 221.338.822.668 (649.563.676,20 Ευρώ) έναντι δραχμών 109.285.501.592 (320.720.474,25 Ευρώ) της περασμένης χρήσης, γεγονός που οφείλεται στην αύξηση του τραπεζικού δανεισμού λόγω της παραλαβής τεσσάρων νεότευκτων πλοίων.

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Το σύνολο των μακροπροθέσμων δανείων των Τραπεζών, από τα οποία έχει αποσπασθεί το μέρος που θα εξοφληθεί το 2002

Δρχ.**Ευρώ**

128.485.161.953

377.065.772,42

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Το σύνολο των βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων την 31.12.2001 ανήλθε σε δραχμές 92.853.660.715 (272.497.903,78 Ευρώ) και αναλύεται κατά λογαριασμό ως εξής:

Δρχ.**Ευρώ**

Υποχρεώσεις της εταιρείας μας σε προμηθευτές καυσίμων, τροφίμων, αναλωσίμων και λοιπών εφοδίων

4.523.518.735

13.275.183,37

Δάνεια κεφαλαίων κίνησης σε συνάλλαγμα

όπως αποτιμήθηκαν την 31.12.2001

41.363.541.449

121.389.703,45

Υποχρεώσεις της εταιρείας μας προς το Ελληνικό Δημόσιο, Ο.Λ.Π., Λιμενικά Ταμεία καθώς και προς τα Ασφαλιστικά Ταμεία (Ν.Α.Τ., Ι.Κ.Α., ΤΑ.Ν.Π.Υ. κ.λ.π.)

1.085.307.441

3.185.054,85

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

που είναι πληρωτέες εντός του 2002

31.867.404.378

93.521.362,81

Επιστροφή μέρους του κεφαλαίου των εταιρειών Minoan Lines Highspeed Ferries και Minoan Change έναντι εκκαθάρισής τους

2.719.308.075

7.980.361,19

Υποχρεώσεις προς συγγενείς εταιρείες

4.063.630.314

11.925.547,51

Υπόλοιπο των μερισμάτων προηγούμενων χρήσεων

που δεν εισπράχθηκε από τους μετόχους μέχρι 31.12.2001

364.146.997

1.068.663,23

Διάφοροι πιστωτικοί λογαριασμοί, όπως εισπραχθείσες

εγγυήσεις από τρίτους, αποδοχές ναυτικών πληρωθείσες

τον Ιανουάριο του 2002, υποχρεώσεις από ασφάλιστρα

πλοίων, προκαταβολές πελατών επιταγές πληρωτέες

και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

6.866.803.326

20.152.027,37

ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ

92.853.660.715**272.497.903,78****ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ**

Οι μεταβατικοί λογαριασμοί εμφανίζουν τα έξοδα που θα πληρωθούν την επόμενη χρήση και αφορούν την παρούσα καθώς και έσοδα που εισπράχθηκαν στην παρούσα χρήση και αφορούν την επόμενη

Δρχ.**Ευρώ**

969.741.679

2.845.903,68

ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 2001

Τα οικονομικά αποτελέσματα από την λειτουργία της εταιρείας στο χρόνο που πέρασε αναλύονται όπως παρακάτω:

ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ

1. ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΛΟΙΩΝ

Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται τα έσοδα που προήλθαν από την εκμετάλλευση των πλοίων μας κατά την χρήση 2001 και αναλύονται ως εξής :

	Δρχ.	Ευρώ
Έσοδα από ναύλους επιβατών	19.675.816.163	57.742.673,99
" " " Ι.Χ. οχημάτων	6.139.748.113	18.018.336,36
" " " φορτηγών	16.931.087.614	49.687.711,27
" " " εμπορευμάτων	52.212.895	153.229,33
" " εστιατόρια - bars	5.238.914.517	15.374.657,42
" " καταστήματα εξωτερικού	980.312.895	2.876.927,06
" " καζίνο	435.719.816	1.278.708,19
" " καταστήματα εσωτερικού (Κ.Μίνως - Ελ Γκρέκο - Κνωσός Παλάς - Φαιστός Παλάς - Αρετούσα)	568.866.081	1.669.452,92
Έσοδα κρουαζιέρας Ελ Γκρέκο	29.011.482	85.140,08
Διάφορα έσοδα πλοίων	371.787.911	1.091.087,04
ΣΥΝΟΛΟ	50.423.477.487	147.977.923,66

Στα Διάφορα έσοδα πλοίων έχουν συμπεριληφθεί δραχμές 46.486.000 (136.422,60 Ευρώ) από έσοδα ναύλωσης πλοίων.

2. ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Το σύνολο των εσόδων αυτών ανήλθε σε δραχμές 84.419.533 (247.746,25 Ευρώ) και αναλύεται ως εξής :

	Δρχ.	Ευρώ
Προμήθειες που προέρχονται από την είσπραξη και απόδοση των δικαιωμάτων τρίτων (Ο.Λ.Π., Λιμενικών Ταμείων, Συνδέσμων Λιμενεργατών, Λεμβούκων κ.λ.π.), προμήθειες έκδοσης εισιτηρίων τρίτων από τα Κεντρικά μας πρακτορεία	59.166.323	173.635,58
Προμήθεια που προέρχεται από την παροχή υπηρεσιών προς την εταιρεία Minoan Cruises	13.836.267	40.605,33
Επικυρηγήσεις προγραμμάτων Ο.Α.Ε.Δ. και Τηλεματικής, ενοίκια γραφείων, παρεχόμενες υπηρεσίες σε θυγατρικές εταιρείες	11.416.943	33.505,34

3. ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΕΣΟΔΑ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

	Δρχ.	Ευρώ
Ο λογαριασμός εμφανίζει τους τόκους των καταθέσεών μας στις Τράπεζες καθώς και τα έσοδα από μερίσματα μετοχών και μεριδίων αμοιβαίων κεφαλαίων	290.701.705	853.123,13

4. ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ

	Δρχ.	Ευρώ
Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται, οι πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές, το κέρδος από την πώληση του F/B «Ν. ΚΑΖΑΝΤΖΑΚΗΣ», τα έσοδα προηγούμενων χρήσεων καθώς και μέρος της επιχορήγησης των επενδύσεων που μεταφέρθηκε στα αποτελέσματα	5.746.931.544	16.865.536,45

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ

56.545.530.269 165.944.329,49

ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ

1. ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΛΟΙΩΝ

	Δρχ.	Ευρώ
Μισθοί και Εργοδοτικές εισφορές πληρωμάτων	11.075.614.959	32.503.638,91
Ποσοστά Θαλαμηπόλων, Λογιστηρίου, Πωλητών καταστημάτων, Φροντιστών, Μαγείρων	623.482.547	1.829.736,01
Ασφάλιστρα πλοίων	842.236.090	2.471.712,66
Καύσιμα – Λιπαντικά	14.037.724.469	41.196.550,17
Συντηρήσεις – Επισκευές	1.496.090.910	4.390.582,27
Υλικά θέσεων – μαγειρείου	200.730.373	589.084,00
Υλικά καταστρώματος	92.384.229	271.120,26
Υλικά μηχανοστασίου – ηλεκτρολογικά	214.215.168	628.657,87
Υδροδοτήσεις	186.205.038	546.456,46
Τρόφιμα - Ποτά – Εμπορεύματα καταστημάτων	3.096.023.992	9.085.910,47
Καθαρισμός ιματισμού	179.950.468	528.101,15
Έξοδα Λιμένων	2.290.791.417	6.722.792,13
Ρυμουλκώσεις	313.411.361	919.769,22
Έντυπα - Γραφική Ύλη	16.642.829	48.841,76
Φόροι - Τέλη	49.110.049	144.123,40
Μεταφορά απορριμμάτων	147.764.830	433.645,87
Έξοδα Τηλεπικοινωνιών – Ραδιοσυνδιαλέξεων -		
Κόστος δορυφορικού συστήματος	90.749.174	266.321,86
Άδειες λειτουργίας ΚΑΖΙΝΟ	11.072.792	32.495,35
Υπηρεσίες Τηλεϊατρικής και Αγορές φαρμακευτικού υλικού	9.508.637	27.905,02
Έξοδα Ναύλωσης πλοίων	500.000.000	1.467.351,43
Λοιπά έξοδα	272.543.343	799.833,74
Αποσβέσεις πλοίων	3.342.874.463	9.810.343,25
ΣΥΝΟΛΟ	39.089.127.138	114.714.973,26

2. ΕΞΟΔΑ ΑΔΡΑΝΕΙΑΣ ΠΛΟΙΩΝ

	Δρχ.	Ευρώ
Ο λογαριασμός εμφανίζει τις δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν την περίοδο ακινησίας των πλοίων	265.602.325	779.463,91

3. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

	Δρχ.	Ευρώ
Μισθοί και Εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων	1.443.473.122	4.236.164,70
Έντυπα - Γραφική Ύλη	26.106.997	76.616,28
Δημοσιεύσεις - Συνδρομές	58.661.850	172.155,10
Ταχυδρομικά - Τηλεφωνικά - Τηλεγραφικά	64.668.602	189.783,13
Έξοδα παραστάσεως	165.390.225	485.371,17
Καθαρισμός - Κοινόχρηστα - Φωτισμός	36.775.135	107.924,09
Έξοδα μηχανογράφησης	29.294.522	85.970,72
Αμοιβές τρίτων	260.450.991	764.346,27
Ασφάλιστρα προσωπικού, πυρός και μεταφ. μέσων	26.188.162	76.854,47
Δικαστικά έξοδα - συμβολαιογραφικά	3.731.005	10.949,39
Έξοδα Γενικών Συνελεύσεων	7.245.467	21.263,29
Ενοίκια γραφείων - αποθήκης Πειραιά	5.890.840	17.287,87
Δωρεές - Επιχορηγήσεις - Έξοδα δημ. σχέσεων	102.099.851	299.632,72
Έξοδα ταξιδίων - Αποζημιώσεις εκτός έδρας	38.333.126	112.496,33
Συντηρήσεις - Επισκευές κτιρίων, μηχαν/των και μεταφ. μέσων	55.628.911	163.254,32
Έξοδα επιμόρφωσης προσωπικού	6.995.344	20.529,26
Είδη ένδυσης προσωπικού	4.412.113	12.948,24
Λοιπά έξοδα	60.604.050	177.854,89
Αποσβέσεις εξοπλισμού	1.555.850.700	4.565.959,50
ΣΥΝΟΛΟ	3.951.801.013	11.597.361,74

4. ΕΞΟΔΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

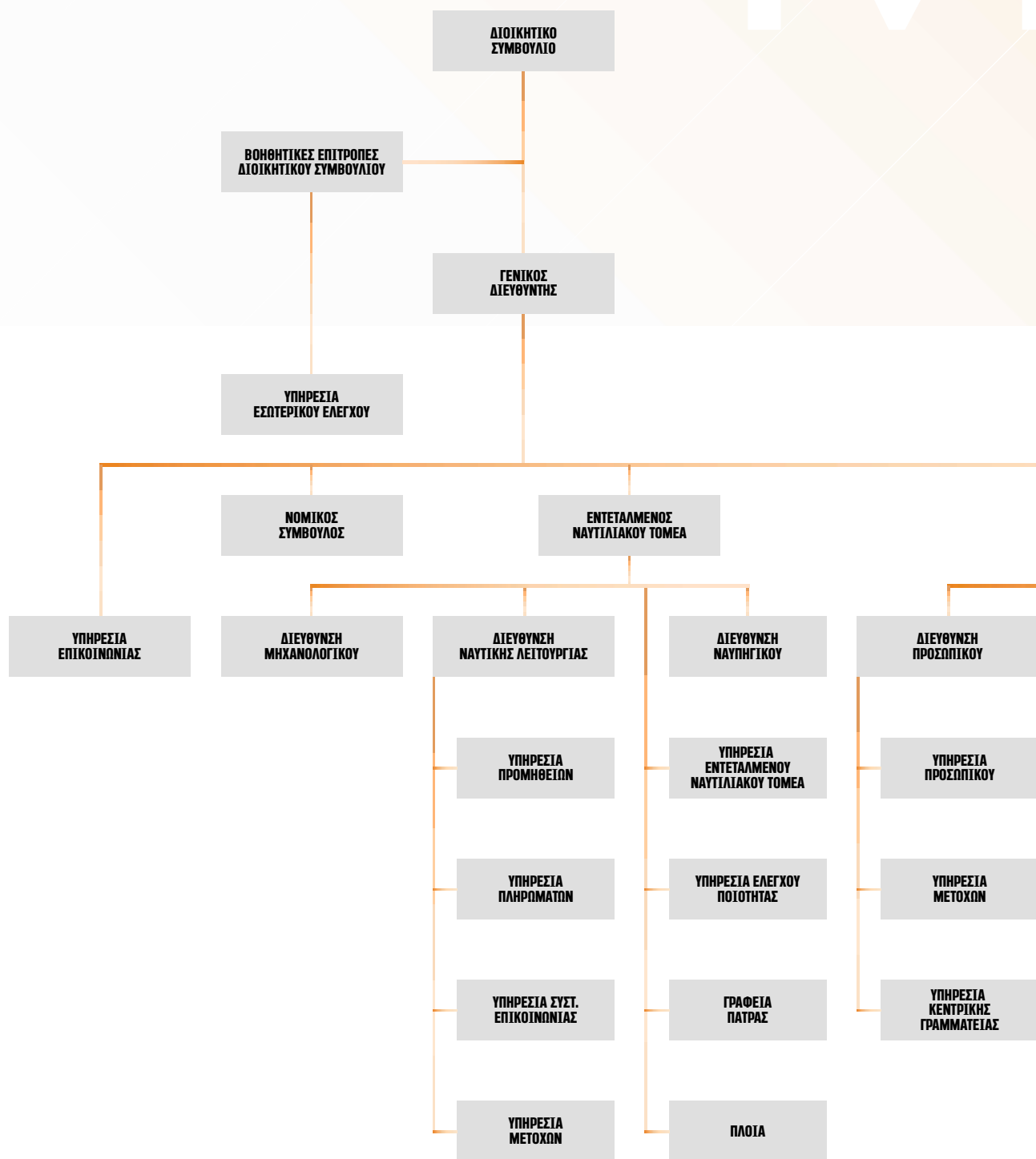
	Δρχ.	Ευρώ
Μισθοί και Εργοδοτικές εισφορές υπαλλήλων πρακτορείων	523.041.345	1.534.970,93
Προμήθειες έκδοσης εισιτηρίων	4.744.236.473	13.922.924,35
Έξοδα φιλοξενίας - προβολής - διαφημίσεων	1.162.984.588	3.413.014,20
Έντυπα - Γραφική Ύλη	57.645.862	169.173,48
Ενοίκια	6.883.514	20.201,07
Καθαρισμός - Κοινόχρηστα - Φωτισμός	6.380.609	18.725,19
Ταχυδρομικά - Τηλεφωνικά - Τηλεγραφικά	18.330.312	53.794,02
Συντηρήσεις - Επισκευές κτιρίων και μηχαν/των	11.028.434	32.365,18
Είδη ένδυσης προσωπικού	1.356.022	3.979,52
Λοιπά έξοδα	30.490.583	89.480,81
Αποσβέσεις εξοπλισμού	19.937.088	58.509,43
ΣΥΝΟΛΟ	6.582.314.830	19.317.138,18

5. ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ

	Δρχ.	Ευρώ
Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι τόκοι των δανείων που έχει συνάψει η εταιρεία με διάφορες Τράπεζες καθώς και οι διάφορες προμήθειες από εισπράξεις επιταγών, διενέργεια εμβασμάτων, εισπράξεις πιστωτικών καρτών κ.λ.π. καθώς και τα έξοδα αγοράς και πώλησης χρεογράφων	9.088.834.756	26.673.029,36

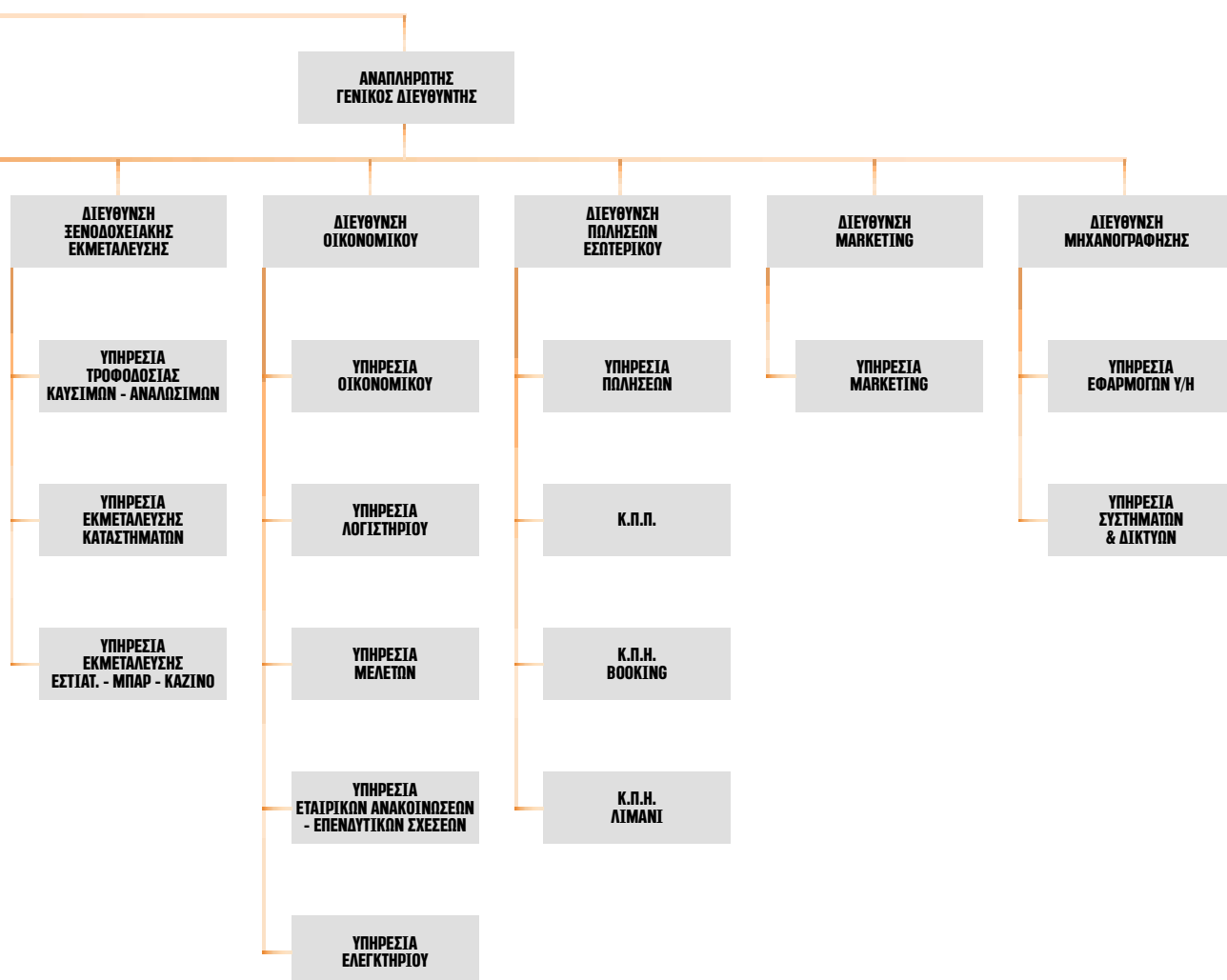
6. ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ

	Δρχ.	Ευρώ
Στο λογαριασμό αυτό περιλαμβάνονται οι χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές, τα έξοδα προηγούμενων χρήσεων καθώς και τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα	2.235.404.659	6.560.248,45
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	61.213.084.721	179.642.214,90
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	(4.667.554.452)	(13.697.885,41)



NOAN LINES

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ





**ΣΥΝΘΕΣΗ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
της ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
την 31.12.2001**

ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Κώστας Κληρονόμος
Δικηγόρος

ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

Μανόλης Κουλεντάκης
Επιχειρηματίας

ΜΕΛΗ

Μιχάλης Βαβουράκης
Ναυπηγός - Μηχ/γος - Μηχ/κός

Θεόφιλος Κουμαντάκης
Επιχειρηματίας

Στέλιος Μακράκης
Υπομ/κός - Εργ. Δημ. Έργων

Σταύρος Μακρυδάκης
Ιατρός

Κώστας Μαμαλάκης
Ηλεκ/γος - Μηχ/κός - Επιχ/τίας

Γιάννης Ξενικάκης
Μηχ/γος - Μηχ/κός - Επιχ/τίας

Στέλιος Σαρρής
Δικηγόρος

Νίκος Σερπετσιδάκης
Πολ. Μηχ/κός Ε.Μ.Π.

Γιάννης Σμπώκος
Μηχ/γος - Ηλεκτρ. Ε.Μ.Π. - Επιχ/τίας

Βαγγέλης Φρουδάκης
Πτυχ. Α.Σ.Ο.Ε.Ε. - Σύμβουλος Επιχ/σεων

ΜΙΝΩΙΚΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ

Ανώνυμη Ναυτιλιακή Εταιρεία

ΗΡΑΚΛΕΙΟ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

25ης Αυγούστου 17, 712 02 Ηράκλειο
Τηλ.: 0810 399800, Fax: 0810 330308
e-mail: info@minoan.gr

ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΠΡΑΚΤΟΡΕΙΟ

25ης Αυγούστου 78, 712 02 Ηράκλειο
Τηλ.: 0810 229602, 0801 11 75000, Fax: 0810 226479
e-mail: heraklio@minoan.gr

ΓΡΑΦΕΙΟ ΛΙΜΕΝΟΣ

Τηλ.: 0810 245018, Fax: 0810 330855

ΠΕΙΡΑΙΑΣ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

Θερμοπυλών 6-10 (Άγιος Διονύσιος), 185 45 Πειραιάς
Τηλ.: 010 4082440, Fax: 010 4080014
e-mail: piraeus@minoan.gr

ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΠΡΑΚΤΟΡΕΙΟ

Θερμοπυλών 6-10 (Άγιος Διονύσιος), 185 45 Πειραιάς
Τηλ.: 010 4082480, Fax: 010 4080015

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ

Ακτή Ποσειδώνος 26, 185 31 Πειραιάς
Τηλ.: 010 4145700, 0801 11 75000, Fax: 010 4145755
e-mail: booking@minoan.gr

ΠΑΤΡΑ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

Όθωνος Αμαλίας 96 & Τσαμαδού, 262 22 Πάτρα
Τηλ.: 0610 337499, Fax: 0610 361538
e-mail: patra@minoan.gr

